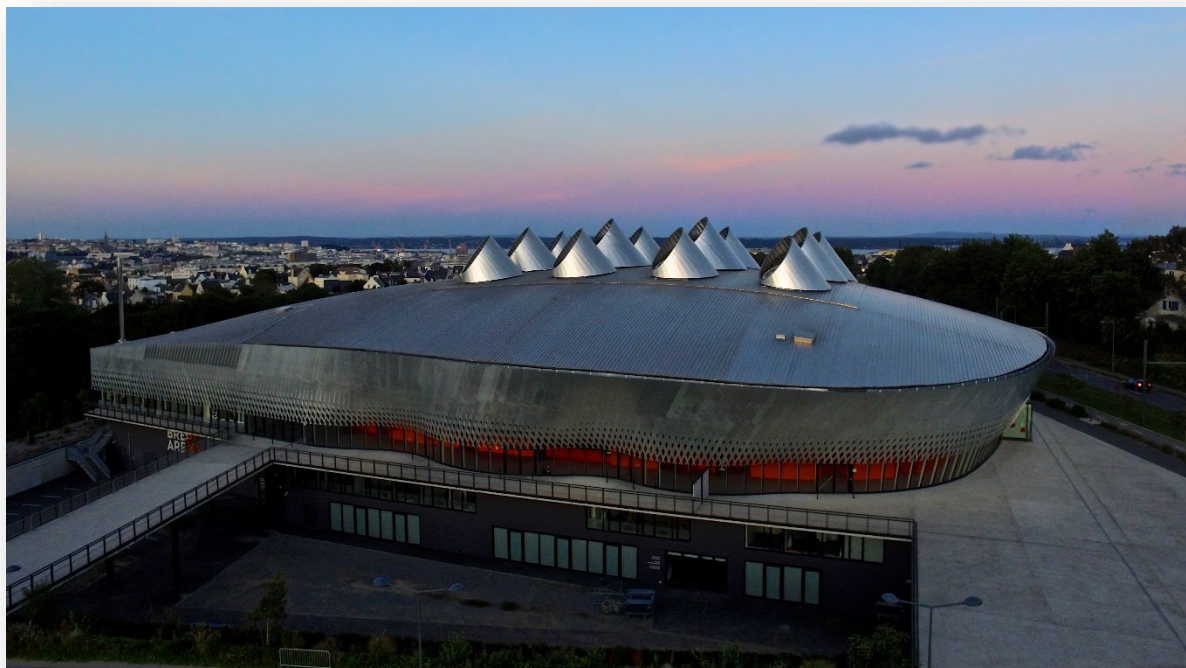


2021

**BREST**  
**ARENA**  
ENTREZ EN VIBRATIONS

**BREST'AIM**

David SALIOU  
Annaïg ARNAL-ROUSSEL



# [ RAPPORT DU DÉLÉGATAIRE BREST ARENA ]

brest<sup>aim</sup>

## SOMMAIRE

---

<b>1. PRÉAMBULE : LES CARACTERISTIQUES DE LA DSP DE BREST ARENA .....</b>	<b>3</b>
Caractéristiques gÉnÉrales.....	3
Description des installations.....	4
<b>CONTEXTE COVID.....</b>	<b>6</b>
<b>2. DONNÉES COMPTABLES .....</b>	<b>6</b>
COMPTE D'EXPLOITATION : REALISE / BUDGET / BUDGET DSP .....	6
Produits.....	8
Charges .....	8
<b>3. ANALYSE DE LA QUALITE DU SERVICE.....</b>	<b>9</b>
Analyse des publics.....	9
Comptabilisation et traitement des réclamations.....	15
Amélioration des prestations.....	15
Accueil et placement : une équipe dédiée.....	15
Charte d'engagement .....	15
Accueil aide des personnes en situation de handicap et à mobilité réduite .....	15
Prévention des risques en matière d'audition.....	16
Investissements réalisés en 2021 .....	17
<b>4. COMPTE RENDU TECHNIQUE ET FINANCIER .....</b>	<b>18</b>
COMPTE-RENDU TECHNIQUE .....	18
Rappel des objectifs initiaux de la délégation de service public.....	18
Détail de l'activité .....	18
Actions marketing et communication.....	28
Partenariats.....	30
Entretien des installations techniques.....	31
Démarche RSE : BREST ARENA durablement engagé .....	35
Sécurité, hygiène et environnement.....	41
Effectifs, qualifications.....	43
Sinistres.....	44
COMPTE RENDU FINANCIER .....	45
Tarifs – évolution .....	45
Détail des recettes .....	47
Détail de l'activité « Gestion des bars ».....	48
PERSPECTIVES .....	49
<b>5. ANNEXES .....</b>	<b>50</b>
Inventaire des immobilisations.....	50
Politique RSE de Brest'aim.....	54
Charte d'accueil .....	55
Liasse fiscale Brest Arena.....	56

# 1. PRÉAMBULE : LES CARACTERISTIQUES DE LA DSP DE BREST ARENA

## CARACTERISTIQUES GÉNÉRALES

Objet de la délégation	Gestion de Brest Arena, salle des spectacles sportifs et événementiels
Nature de la convention	Convention d'affermage
Date de la signature de la convention	Le 31 mai 2011
Date de prise d'effet de la convention	Le 31 mai 2011
Echéance de la convention	22 octobre 2034
Date de mise en service	Mise à disposition progressive des espaces en fonction de leur finition : <u>Le 27 juin 2014</u> : Bureaux, loges, salles de réunion et autres locaux de l'entresol ouest, salons partenaires et le local traiteur, parkings <u>Du 12 septembre au 15 septembre 2014</u> pour les espaces extérieurs et les locaux de l'équipement Brest Arena aux fins de déroulement de l'inauguration et des portes ouvertes. <u>Les 27 septembre, 11 octobre, 14 octobre, 16 et 17 octobre et 18 octobre 2014</u> : les espaces extérieurs et les locaux de l'équipement aux fins de déroulement de spectacles, de match et de congrès. <u>Le 22 octobre 2014</u> ; remise de l'équipement après réception des travaux.
Durée de la convention	20 ans à compter de la date de mise en service de l'équipement
Avenant n°1 du 02/06/2014	- Décalage de la date de livraison - Inauguration de l'équipement
Avenant n°2 du 27/03/2015	- Actualisation de la grille tarifaire
Avenant n°3 du 26/06/2015	- Actualisation de l'annexe 2 qui détaille les travaux à la charge du délégataire.
Avenant n°4 du 30/06/2017	- Fixation des montants de contributions de Brest métropole pour les années 2016 et 2017
Avenant n°5 du 20/06/2019	- Modification du programme de gros entretien et renouvellement annuel - Actualisation du compte d'exploitation prévisionnel - Actualisation du nombre de dates forfaitaires réservées au délégant
Avenant n°6 du 24/07/2019	- Clause de plafonnement qui prévoit le reversement au compte du GER ou en subvention d'investissement du programme de travaux dans le cas où la formule de révision conduirait à une augmentation supérieure à 1,2 %.
Clause de revoyure 2021	Activation de la clause dans le contexte de la crise sanitaire liée à l'épidémie de COVID-19 : - Réfaction de la redevance au prorata temporis de l'usage fait des équipements mis à disposition : 38.000 € HT. - Compensation forfait date : 34.000 € HT

## DESCRIPTION DES INSTALLATIONS

Cet équipement recevant du public est classé en 1<sup>ère</sup> catégorie et est accessible aux véhicules de sécurité incendie sur ses quatre faces.

L'accès du public est localisé côté ligne du tramway et côté opposé depuis les parkings du public, par deux grandes passerelles qui mènent à un parvis haut qui ceinture en grande partie l'équipement.



Les espaces extérieurs, situés au niveau bas de plain-pied avec le parterre de la salle, accueillent les accès sportifs, personnels, médias. L'accès affecté aux sportifs et aux artistes est ainsi indépendant des accès publics, et associé à une zone de stationnements réservée et protégée vis-à-vis du public.

L'équipement est composé de deux salles : une salle principale pour l'ensemble des grandes manifestations et une salle secondaire type gymnase. Ces deux salles peuvent accueillir simultanément des manifestations distinctes ou être toutes deux affectées à une manifestation exceptionnelle (sports individuels tels que : tournoi de tennis, escrime, tennis de table, judo et arts martiaux.)

### Salle principale à vocation sport et spectacle :

La salle principale a une vocation de salle polyvalente : sports, spectacles vivants de type variété, meetings ou événements commerciaux. Sa capacité est modulable selon les configurations, de 1 500 à 5 000 places assises (basket-ball) ou de 5 500 places assises et debout (concerts).

### Les annexes publiques :

- ▶ Le hall d'accueil du public est dédié à la salle principale ; la salle secondaire disposant d'un accès dédié.
- ▶ Un accès direct au parterre de la salle principale permet de répondre aux besoins de certaines configurations (spectacles et boxe).
- ▶ Pour les manifestations exceptionnelles organisées sur l'ensemble des deux salles, les halls/déambulateurs de chacune des deux salles sont reliés par une circulation contrôlée.
- ▶ Le déambulateur de la salle principale distribue les gradins, ainsi que les services aux spectateurs tels que buvettes et sanitaires.
- ▶ Les tribunes fixes et télescopiques dont l'organisation facilite l'aménagement pour des affluences limitées (environ 2 000 spectateurs).
- ▶ L'infirmerie destinée au public.
- ▶ Les espaces de convivialités, salons de réceptions modulables, bénéficient d'accès réservés et en liaison protégée avec les secteurs de gradins réservés à ces usagers. Leur modularité permet d'adapter la surface aux besoins de la manifestation et propose des prestations différentes dans l'une et l'autre partie des salons (cocktail, buffet ou repas).
- ▶ Les espaces affectés à la presse, écrite et radio-télévisée, qui pour répondre aux différentes configurations, sont modulables. Les espaces comprennent : l'accueil contrôlé par le bureau du syndic de presse, la salle de presse, le studio d'interviews, la zone mixte (média / sportifs) et les tribunes de presse. Pour offrir le maximum de confort de travail, les liaisons sont réservées et surtout hors circuits publics.

#### Les annexes pour sportifs et artistes :

- ▶ L'accueil – information, sur leur accès réservé.
- ▶ Les loges et les vestiaires de la salle avec certains vestiaires aménageables pour les artistes en complément des loges.
- ▶ Les vestiaires arbitres ou juges, pouvant être aménagés en loges.
- ▶ Les espaces divers : infirmerie, antidopage, chambre d'appel et sanitaires.
- ▶ Un ensemble de bureaux pour les associations et clubs locaux.

#### Annexes pour les organisateurs :

- ▶ Les bureaux de régisseur, secrétariat, et encadrement de la manifestation.
- ▶ La salle de résultats et de duplication.
- ▶ La salle de réunions, office, sanitaires.

#### Annexes d'exploitation et de gestion :

- ▶ Les dépôts de matériels et de mobilier.
- ▶ Les locaux du personnel d'exploitation, bureaux, vestiaires, office.
- ▶ Les locaux de contrôle et sécurité, P.C. de sécurité et gestion technique du bâtiment, loge gardien.
- ▶ Les locaux de sécurité « police ».
- ▶ Les régies de sonorisation, d'éclairage et d'affichage permanents des salles.
- ▶ La billetterie.
- ▶ L'office traiteur, associé aux salons de réceptions.
- ▶ La déchetterie générale.
- ▶ Les locaux techniques.
- ▶ L'administration du site.
- ▶ Un logement de fonction.

#### Salle secondaire :

- ▶ La salle secondaire a une vocation sportive, avec une capacité d'environ 200 places en gradins en configuration handball. Elle servira de salle d'entraînement et de salle d'échauffement pour certaines manifestations (principalement pour des sports individuels).
- ▶ Les annexes publiques associées à cette salle : gradins, sanitaires.

#### Annexes pour sportifs :

- ▶ Les vestiaires de la salle.
- ▶ Les vestiaires arbitres ou professeurs, ou encore juges.

#### Aménagements extérieurs :

- ▶ Une cour de service destinée au stationnement des véhicules de maintenance, d'approvisionnement, de livraison, et des cars de production télévisuelle.
- ▶ Le parvis d'accès public à la salle principale.
- ▶ Un espace d'accès piétons dédié à la salle secondaire.
- ▶ Les voies échelles, des services de sécurité.
- ▶ Les stationnements réservés, aux sportifs, aux artistes, aux personnalités, aux abonnés, aux médias et aux personnes à mobilité réduite.

## CONTEXTE COVID

Le contexte lié à la pandémie de la COVID 19 a de nouveau et directement impacté l'activité de l'équipement pour l'année. Nous comptabilisons 22 semaines de fermeture administrative sur l'année 2021 au titre de l'ERP (42%) auxquelles il convient d'ajouter de nombreuses semaines en activité « dégradée » par les protocoles sanitaires imposés aux organisateurs : réductions règlementaires de jauges maximales, distanciation physique, placement assis imposé pour des concerts prévus en configuration « debout », etc.

**L'exploitation 2021 comptabilise uniquement 13 semaines d'activité en configuration normale à partir du 04 octobre (25%).**

## 2. DONNÉES COMPTABLES

Le compte de résultat présenté ci-joint respecte les principes comptables d'indépendance des exercices et de permanence des méthodes retenues pour l'élaboration de chacune de ses parties, tout en permettant la comparaison entre l'année en cours et la précédente. Toutes les pièces justificatives des éléments de ce rapport sont tenues par le délégué à la disposition du délégant dans le cadre de son droit de contrôle.

Pour l'établissement de ce compte de résultat, l'imputation des charges s'effectue par affectation directe pour les charges directes, par répartition directe dans le logiciel de paye pour les frais de personnel permanents et selon une clé de répartition validée par le conseil d'Administration, au poids du CA de chaque activité gérée par Brest'aim, concernant les charges de structure.

Les équipements gérés par Brest'aim n'ont pas le statut d'établissements juridiques distincts. De ce fait, les liasses fiscales communiquées dans ce document sont reconstruites à partir des comptes validés par les commissaires aux comptes mais n'ont pas de caractère officiel. Les comptes de Brest'aim sont consolidés et une seule liasse fiscale est déposée. Les éventuels écarts constatés entre les sous-totaux du compte d'exploitation synthétique ci-dessous et de la liasse fiscale proviennent de la neutralisation de charges et de produits, (autorisés en gestion, ces charges neutralisées ne peuvent apparaître dans la liasse fiscale).

### COMPTE D'EXPLOITATION : REALISE / BUDGET / BUDGET DSP

---

Vous trouverez en page suivante le compte d'exploitation de BREST ARENA pour l'année 2021 :

- Budget prévisionnel annuel,
- Réalisation de l'exercice,
- Comparaison au budget de la convention de la DSP.



BREST ARENA	2 017	2 018	2 019	2 020	2021				DSP v.2019
	En milliers d'Euros	Réalisé	Réalisé	Réalisé	Réalisé	Budget	Réalisé	Ecart	
<b>Recettes des entrées</b>	0	0	18	78	85		-85	-100%	0
70601 Prestations techniques	22	68	43	12	81	32	-49	-61%	
70603 Commissions billetterie	50	56	52	28	36	25	-11	-31%	
70618 Location d'espaces	557	617	618	306	493	325	-167	-34%	
70619 Location de matériel	140	138	121	54	87	38	-49	-56%	
70620 Mise à disposition de personnel interne/extérieur	347	331	305	122	232	238	6	3%	
70622 Commission restauration/bar	23	28	34	14	18	8	-10	-54%	
70623 Autres prestations / loc° diverses	38	56	56	57	88	37	-51	-58%	
<b>Chiffre d'affaires + Production</b>	1 178	1 293	1 229	592	1 035	704	-331	-32%	995
<b>Ventes bar/restauration</b>	134	11	8	0		1			
74003 Subvention forfaitaire exploitation v01	1 233	1 266	1 284	1 355	1 312	1 354	42	3%	1 312
74009 Subventions privées & partenariats	12	10	13	2		62	62		
<b>Subventions</b>	1 245	1 276	1 296	1 357	1 312	1 416	104	8%	1 312
<b>Autres produits</b>	46	30	34		30	43	13	44%	30
<b>Produits divers de gestion</b>	13	9	11	37		39	39		0
<b>Total des produits</b>	2 617	2 619	2 595	2 064	2 462	2 203	-260	-11%	2 337
<b>Budget artistique</b>	0	2	32	47	40	2	-38	-95%	0
60611 Eau	6	7	7	7	9	3	-6	-68%	
60612 Electricité, gaz	62	68	74	55	76	52	-24	-31%	
60613 Chauffage	31	25	29	25	30	31	1	4%	
<b>Fluides</b>	99	100	109	87	115	86	-29	-25%	136
60630 Fournitures d'entretien et de réparation	41	55	35	26	32	26	-5	-17%	
60631 Achats de petit matériel & outillage, mobilier	19	14	9	1	8	1	-7	-85%	
61520 E & R / biens immobiliers	10	23	12	2	14	15	1	5%	
61550 E & R / biens mobiliers	21	13	12	6	10	7	-3	-32%	
61560 Contrat d'entretien	47	46	50	49	50	51	1	3%	
<b>Entretien &amp; réparations</b>	138	149	117	83	114	100	-13	-12%	107
<b>Cout d'achat bar / restauration</b>	54	7	6			0	0		0
60640 Fournitures admin./Achats tickets, billetterie	3	1	2	3	2	2	0	-11%	
60645 Fournitures informatiques	2	9	4	6	4	5	0	2%	
60660 Carburant	3	3	3	2	3	4	1	47%	
61105 Sous-traitance informatique	7	5	6	6	7	8	1	14%	
61106 Sous-traitances générales	56	6	5	7	25	14	-11	-44%	
61107 Sous-traitances son & lumière	2	9	3	8	36	4	-32	-89%	
61109 Evacuation des déchets (bennes)	11	10	6	4	9	1	-8	-92%	
61110 Prestation hôtesse accueil			40	16	19	19	0	0%	
61350 Locations mobilières	26	36	22	26	7	28	21	312%	
61600 Assurances	20	21	12	13	16	13	-3	-19%	
62201 Commissions / CA	28	31	29	24	30	14	-16	-54%	
62300 Publicité, Publications, relations publiques	9	11	26	23	19	5	-14	-73%	
62500 Déplacements, missions	2	5	3	18	18	1	-17	-96%	
62501 Réceptions	19	33	22	15	31	15	-16	-51%	
62600 Frais postaux, télécoms, serv. Bancaires, cotis°	11	9	11	7	10	8	-2	-22%	
62801 Nettoyage des locaux	104	106	99	59	97	70	-27	-28%	
62802 Gardiennage et surveillance	214	190	160	78	142	145	3	2%	
<b>Consommations extérieures</b>	516	484	453	315	474	354	-120	-25%	394
<b>Impôts et taxes</b>	59	54	60	49	68	74	7	10%	55
62100 Personnel extérieur	179	215	189	67	123	69	-54	-44%	
64000 Autres charges de personnel	4	2	0	-103		-28	-28		
64001 Personnel permanent	579	582	608	653	642	560	-81	-13%	
64002 Personnel temporaire	1	23	18		15	29	14	90%	
<b>Charges de personnel</b>	763	822	815	617	780	630	-150	-19%	725
65102 Redevance Variable aux collectivités	33	70	57	11	32	57	25	77%	
65103 Droits d'auteurs	2	0	4	4	3	1	-2	-82%	
65501 Charges services centraux	123	115	122	104	123	124	2	1%	
<b>Charges diverses de gestion</b>	157	185	183	119	158	182	24	15%	139
66000 Charges financières	236	132	134	111	96	98	2	2%	124
68101 Dotations aux amortissements d'exploitation	546	580	600	621	586	590	4	1%	577
<b>Frais fi, amort, prov, charges except</b>	782	712	733	731	682	688	7	1%	701
<b>Total des Charges</b>	2 567	2 514	2 508	2 047	2 429	2 117	-312	-13%	2 257
<b>Résultat</b>	50	105	87	17	33	86	52	158%	80
<b>%</b>	0	0	0	0	1%	4%			0
<b>Résultat hors aides COVID</b>						-19			0

Le contexte de la crise sanitaire a impacté l'ensemble de l'activité tout au long de l'année 2021. Les objectifs de cette période de fermeture se sont recentrés sur la poursuite de la stratégie de développement et de prospection des activités avec la perspective d'une reprise immédiate dès que les autorisations réglementaires le permettraient, sur l'optimisation des charges fixes et variables de l'équipement et sur l'exploitation de la fermeture au public pour réaliser des opérations de maintenance d'ampleur.

Tout comme en 2020, Brest Arena a joué son rôle d'équipement de la collectivité en se mettant à disposition pour des missions de service publique d'urgence :

- ▶ Mars et avril 2020 : Centre de consultations médicales
- ▶ Avril à juillet 2020 : Distribution de l'aide alimentaire et du courrier en lien avec le CCAS de Brest
- ▶ Mars 2021 à Aout 2021 : Centre de vaccination

## Produits

Le chiffre d'affaires réalisé en 2021 représente 65% du budget prévisionnel soit 748 K€ HT hors subvention, au lieu de 1 142 initialement prévus, et des produits totaux de 2 202 K€ HT pour un budget prévisionnel de 2 454 K€ HT (prévisionnel DSP 2 337 K€ HT).

Ces éléments sont directement liés aux obligations de fermeture ainsi qu'aux périodes d'activité en mode dégradé avec des jauges d'accueil restreintes.

A noter les aides reçues via le Fonds de soutien aux Entreprises pour un montant de 62 K€ HT et de la part de Brest métropole pour un montant de 42 K€

## Charges

Optimisation des charges : 2 117 K€ HT pour un budget de 2429 K€ HT (-13%).

Le budget initial est constitué de charges fixes à hauteur de près de 80%, dont le personnel permanent (26%) et les charges financières et amortissements (33%).

Diminutions notables de charges :

- ▶ 109 K€ de réduction de charges de personnel liées entre autres à l'activité partielle de l'ensemble de l'équipe permanente ainsi qu'à la réduction de charges patronales auxquels vient s'ajouter une réduction de 54 K€ de personnel extérieur non sollicité du fait de l'annulation des événements,
- ▶ Un effort sur les fluides : 87 K€ HT pour un prévisionnel de 115 K€ HT (-26%) grâce notamment à l'optimisation des réglages via la Gestion Technique Centralisée.

Les échanges dans le cadre du contrat de DSP et de la clause de revoyure ont abouti aux points suivants :

- ▶ Révision de la redevance fixe au prorata des périodes imposées de fermeture en 2021, pour un montant de 58 000 K€ HT (initialement prévue à 100.000 €), soit une réduction de 42.000 € ;
- ▶ Fond de soutien pour perte d'activité pour un montant de 62000 € HT.

Cet apport financier a permis le maintien des conditions d'activité et d'entretien de l'équipement en lien avec l'activité du club utilisateur, le BBH, qui a poursuivi ses entraînements et matchs à huis clos sur cette période.

Le résultat d'exploitation 2021 est de **-19 K€ HT** ; les aides COVID mentionnées précédemment pour 104 K€ permettent d'atteindre un résultat comptable positif à hauteur +86 K€ HT et le versement d'une redevance variable de 57 K€ HT.

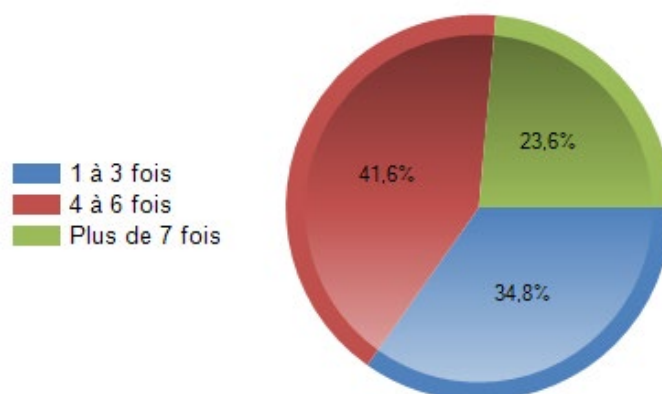


### 3. ANALYSE DE LA QUALITE DU SERVICE

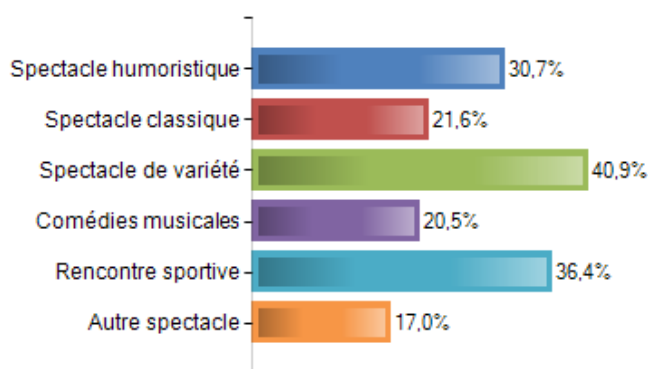
#### ANALYSE DES PUBLICS

Extraits de l'enquête réalisée en décembre 2021 en face à face direct sur le site Brest Arena

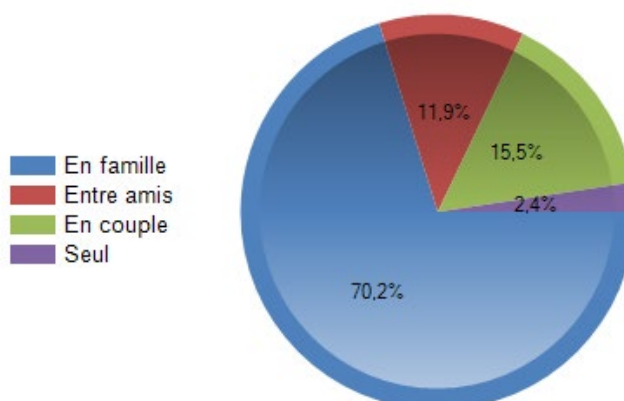
Combien de fois êtes-vous venu à Brest Arena depuis son ouverture ?



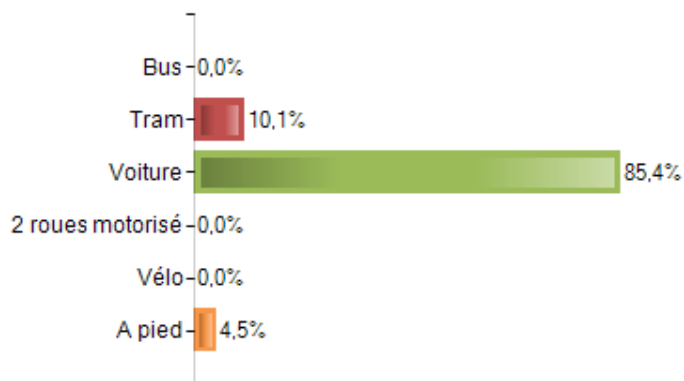
A quelle occasion était-ce ?



Votre dernière visite à Brest Arena s'est-elle faite :



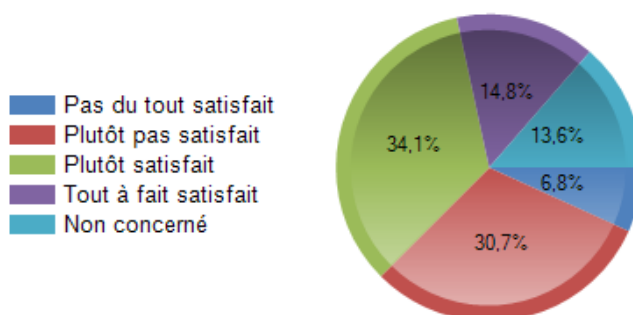
Quel moyen de transport avez-vous utilisé pour vous rendre à Brest Arena ?



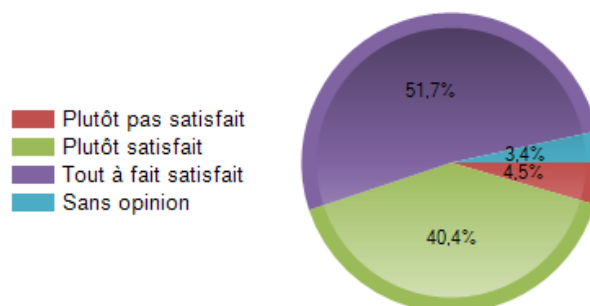
Diriez-vous que le fléchage urbain permet un accès aisé à Brest Arena ?

	Effectifs	% Rep.
Oui	54	62,1%
Non	7	8%
Sans opinion	26	29,9%
Total	87	100%

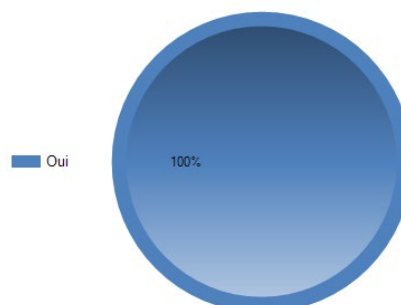
Quel est votre sentiment concernant le parking ?



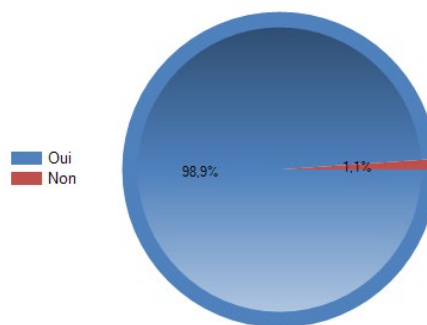
Quel est votre sentiment concernant le contrôle d'accès et la sécurité ?



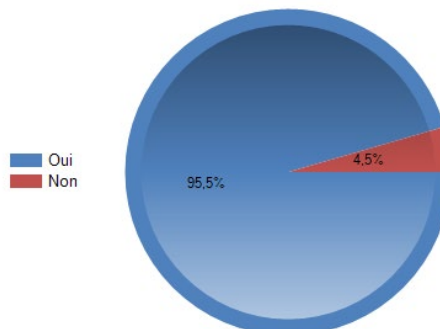
Toutes les personnes chargées de vous accueillir, vous orienter, vous renseigner vous ont-elles semblé aimables ?



Vous ont-elles semblé efficaces ?

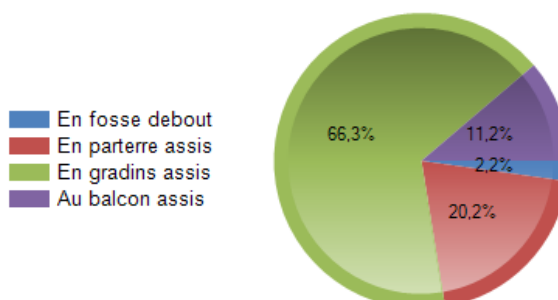


Leur rôle vous paraît-il nécessaire ?



Lors de votre dernière venue à Brest Arena, vous étiez placé :

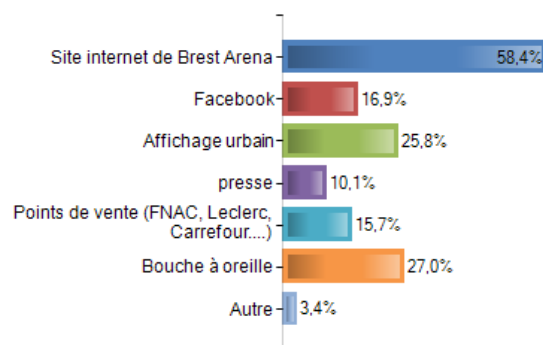
	Effectifs	% Rep.
En fosse debout	2	2,2%
En parterre assis	18	20,2%
En gradins assis	59	66,3%
Au balcon assis	10	11,2%
Total	89	100%



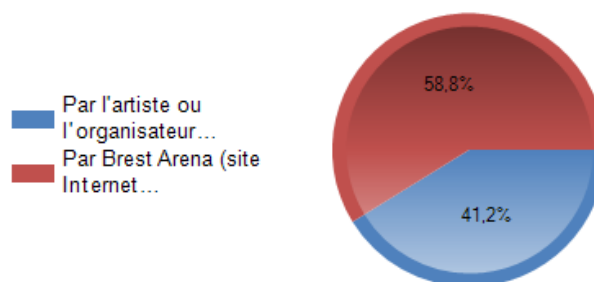
Concernant la dernière manifestation à laquelle vous avez assisté :

	Pas du tout satisfait	Plutôt pas satisfait	Plutôt satisfait	Tout à fait satisfait	Sans objet
	%	%	%	%	%
Avis sur l'assise et les fauteuils	4,5%	24,7%	53,9%	16,9%	0%
Avis sur l'acoustique	1,1%	3,4%	43,8%	51,7%	0%
Avis sur la visibilité	1,1%	2,2%	44,9%	50,6%	1,1%
Avis la température en salle	1,1%	11,2%	47,2%	39,3%	1,1%
Avis sur la propreté en salle	1,1%	1,1%	46,1%	50,6%	1,1%
Avis sur la propreté des toilettes	3,4%	6,7%	22,5%	30,3%	37,1%
Total	2,1%	8,2%	43,1%	39,9%	6,7%

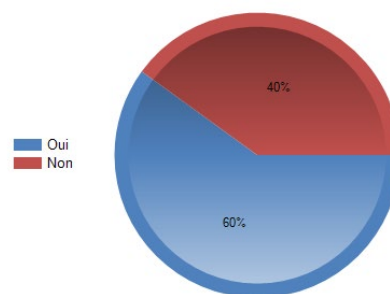
Comment prenez-vous connaissance de la programmation de Brest Arena ?



Vous êtes plutôt sensible à la communication faite :



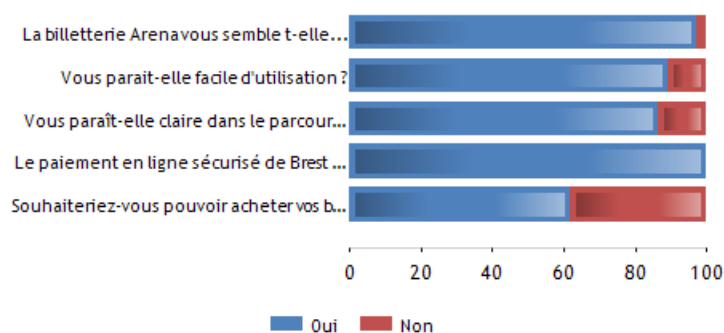
Souhaiteriez-vous être régulièrement informé de notre programmation ?



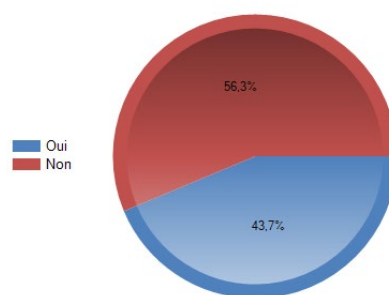
Où achetez-vous vos billets pour les manifestations Brest Arena ?

	Effectifs	% Rep.
Sur le site internet de Brest Arena	39	44,3%
Au guichet de Brest Arena	3	3,4%
Sur les sites des "points de vente habituels" (FNAC, France billet, etc...)	15	17%
Vous vous déplacez dans l'un de ces points de vente "habituels"	12	13,6%
Via un Comité d'Entreprise	15	17%
Sur le site internet des producteurs	2	2,3%
Via des sites internet type GROUPON, Ventes privées, etc...	2	2,3%
Total	88	100%

Au sujet de votre parcours de réservation de billetterie à Brest Arena :



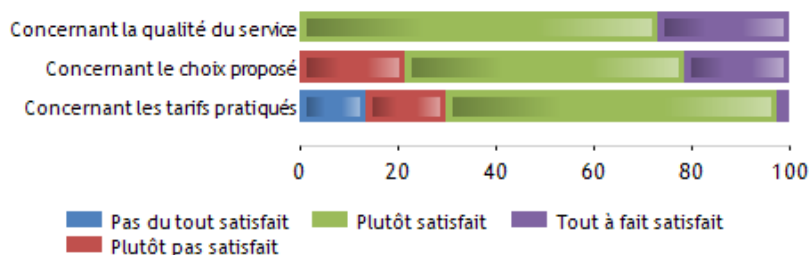
Connaissez-vous le service "snack" de Brest Arena ?



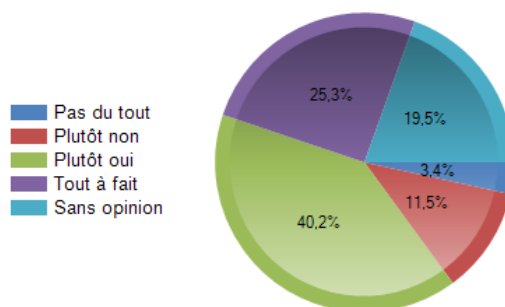
Si non, pour quelles raisons ?

	Effectifs	% Rep.
Vous apportez vos propres sandwichs et boissons	11	22,9%
Vous ignoriez l'existence de ce service	7	14,6%
Vous vous restaurez, en général, avant ou après le spectacle et en dehors de l'Arena	29	60,4%
Autre	1	2,1%
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>

Si oui, quel est votre sentiment :

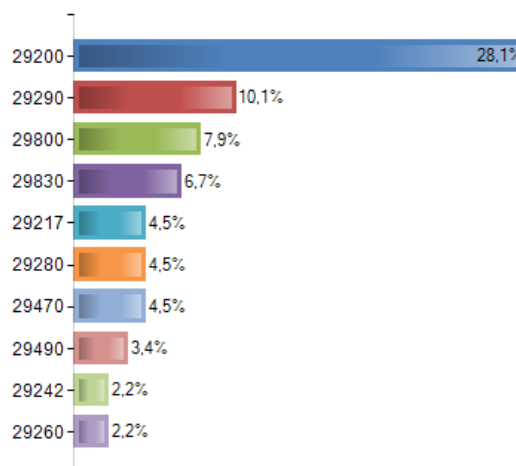


Seriez-vous sensible à la création d'un espace de restauration (hors snack) au sein même de Brest Arena ?

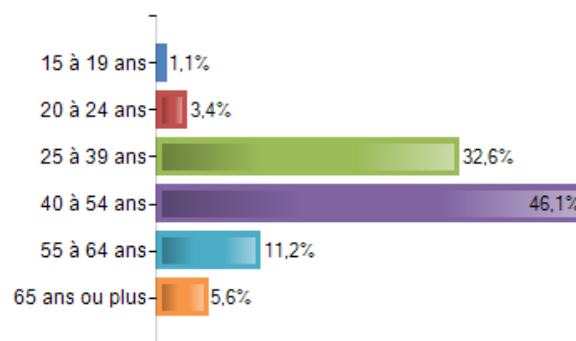


Pouvez-vous nous indiquer votre code postal de résidence principale ?

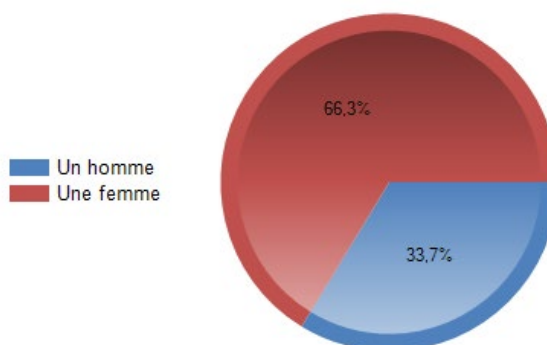
	Nb Occurrences	% Rep.
29200	25	28,1%
29290	9	10,1%
29800	7	7,9%
29830	6	6,7%
29217	4	4,5%
29280	4	4,5%
29470	4	4,5%
29490	3	3,4%
29242	2	2,2%
29260	2	2,2%
...	23	25,8%



Dans quelle tranche d'âge vous situez vous (Insee) ?



Etes-vous...





## COMPTABILISATION ET TRAITEMENT DES RECLAMATIONS

Les équipes de BREST ARENA apportent une attention particulière à toutes les réclamations.

L'équipe d'accueil des publics a été particulièrement sollicitée, essentiellement en lien avec les annulations / reports liés à la COVID 19 :

**1 558 billets ont été annulés** en 2021 à titre de remboursements à la suite d'annulations ou reports et concernent 11 manifestations : 10 spectacles (753 billets) et 1 manifestation sportive (805 billets)

Nous soulignons que la grande majorité des spectateurs concernés se sont montrés très compréhensifs quant aux solutions proposées.

Annulation ou report exclus, nous n'avons pas reçu de réclamation relevant d'un traitement spécifique en 2021.

## AMELIORATION DES PRESTATIONS

### Accueil et placement : une équipe dédiée

Nous poursuivons le développement des prestations de placement et d'accueil proposées aux clients et organisateurs d'événements : elles sont pilotées et encadrées par la Responsable accueil des publics et billetterie. Celle-ci s'appuie sur des hôtes-hôtesse d'accueil proposés par des agences professionnelles, prestations réalisées après une mise en concurrence dans le cadre d'un appel d'offres.

Ces prestations sont une réelle valeur ajoutée proposée aux clients qui ne connaissent pas suffisamment la salle : nous accompagnons et plaçons leur public de façon efficace et professionnelle.

### Charte d'engagement

Une charte est développée pour afficher visiblement à l'ensemble des publics la volonté de Brest'aim d'engagement dans la qualité d'accueil et l'écoute des besoins des usagers.



### Accueil aide des personnes en situation de handicap et à mobilité réduite

Brest'aim poursuit sa politique de qualité d'accueil et d'information de tous les publics et veille à apporter toute l'aide nécessaire aux personnes en situation de handicap ou à mobilité réduite :

- ▶ L'équipe de placement est sensibilisée à l'accueil des publics en situation de handicap, elle met tout en œuvre afin de leur faciliter l'accès à la salle,
- ▶ Le dispositif de sécurité déployé pour chaque événement prévoit la présence de SSIAP 1 et SSIAP 2 pour accompagner les publics en toute sécurité,
- ▶ Des espaces identifiés PMR (personne à mobilité réduite) sont prévus dans la salle sur l'ensemble de la couronne principale ; nous réservons les places à proximité de ces espaces à l'attention des accompagnants,
- ▶ Des boucles magnétiques à destination des malentendants sont proposées au stand de prévention sur l'audition dans le hall, dès l'entrée du public,
- ▶ BREST ARENA est sur 4 niveaux dont 2 pour le grand public, chacun accessible par ascenseur,
- ▶ Brest'aim organise très régulièrement la gestion des réservations des places PMR pour le compte des organisateurs. La connaissance de la salle assure un accompagnement personnalisé des spectateurs.

## Prévention des risques en matière d'audition

Brest Arena s'engage dans la prévention des risques et notamment ceux liés aux musiques amplifiées :

- Nous sommes équipés d'un système de **contrôle du niveau sonore** en salle avec un afficheur-enregistreur.
- Nous avons pris l'initiative de développer un espace permanent de prévention sur les risques auditifs avec notre partenaire Krys Brest Optique & Audition, BREST ARENA étant la première salle de concert en France à proposer ce service permanent.

Un stand permanent dans le hall d'accueil du public accueille le public à chaque événement, sport ou spectacle, pour la **distribution gratuite de bouchons d'oreilles, de prêts de casques auditifs pour enfants (120 paires) et de boucles magnétiques pour malentendants.**



## INVESTISSEMENTS REALISES EN 2021

Depuis l'ouverture du site BREST'AIM oriente majoritairement ses investissements sur l'évolution technologique :

- Accompagnement du développement du Brest Bretagne Handball
- Développement vers les nouvelles technologies de communication
- Matériel scénique

Descriptif	Fournisseur	Valeur brute (EUR HT)
Console vidéo	Audiolite	29 100
Logiciel Lumiplan	JSG	7 740
Moteurs stop chute 500 kgs (x 4)	Audiolite	6 990
Régie vidéo Kondor	Novasud	6 046
Pont scénique noir	Audiolite	5 907
Moteurs stop chute 250 kgs (x 4)	Audiolite	5 540
Transpalette HS	Arzel	5 200
VHF	Siecmi	5 082
Easydrape (1 kit complet)	Showtex	3 612
PDA billetterie	Grupo Logicenter	2 544
Renouvellement informatique	DSI Brest'aim	2 291
Fontaines à eau	Aquaself	1 774
Matrice vidéo salle annexe	Videlio	1 133
Mobilier consigne vestiaire / perceuse	Manutan	1 176
	<b>TOTAL</b>	<b>84 135</b>

INVESTISSEMENTS BRESTAIM : 619 630 €HT sur 6 ans

BREST ARENA	619 630
2016	73 980
2017	77 810
2018	182 500
2019	95 770
2020	105 430
2021	84 140

## 4. COMPTE RENDU TECHNIQUE ET FINANCIER

### COMPTE-RENDU TECHNIQUE

#### Rappel des objectifs initiaux de la délégation de service public

Le Délégué devra exploiter l'équipement délégué avec une amplitude d'ouverture adaptée tant aux exigences des activités (calendrier des compétitions sportives, ...) qu'aux objectifs de développement des activités et de la fréquentation. Le Délégué veillera à respecter, dans sa programmation, et sans préjudice de son autonomie sur ce plan, les objectifs :

- ▶ d'accueil prioritaire de manifestations sportives diversifiées (basket-ball, handball, volley-ball, badminton, tennis, gymnastique, tennis de table, ...), y compris des disciplines nouvelles et innovantes,
- ▶ d'accueil de compétitions sportives dans les conditions proposées par les fédérations agréées, pour des compétitions nationales et internationales,
- ▶ d'accueil de manifestations événementielles, de type spectacles et concerts, de qualité, et selon une programmation diversifiée.

L'exploitation devra permettre d'offrir aux sportifs, et le cas échéant au(x) club(s) résidant(s), un équipement favorisant le développement de leurs activités. Le Délégué devra, notamment par la mise en œuvre de partenariats adaptés, chercher à promouvoir la création et la pérennisation d'événements sportifs de haut niveau dans la Grande salle.

#### Détail de l'activité

##### Impact de la COVID-19 sur l'exploitation

1 <sup>er</sup> janvier - 18 mai 2021	fermeture administrative, pas d'accueil de public
19 mai – 08 juin 2021	35 % du public, jauge maximale à 800 personnes en intérieur, couvre-feu à 21h
09 juin – 30 juin 2021	65 % public ou 5000 personnes maximum + pass sanitaire
1 <sup>er</sup> juillet 2021	Concerts debout autorisés avec une jauge de 75%
21 juillet	Contrôle obligatoire du pass sanitaire
04 octobre 2021	Allègement des restriction de jauges
25 novembre 21	Directive interdisant les cocktails dans le cadre de l'entreprise

Ce qui représente :

- ▶ L'impossibilité d'accueillir des événements jusqu'au 09 juin 2021, soit **22 semaines (42% de l'année)** ;
- ▶ 39 semaines en activité restreinte jusqu'au 04 octobre
- ▶ 13 semaines d'activité dégradées d'octobre à décembre

ANNULATIONS ET REPORTS 2021				EVENEMENTS HUIS CLOS & JAUGE REDUITES			
	Nb Evènements	Nb jours d'exploitation	Perte de spectateurs		Nb Evènements	Nb jours d'exploitation	Perte de spectateurs
MICE	11	20	10000	MICE	0	0	
SPORT	3	4	11000	SPORT	11	11	39600
SPECTACLES	20	21	65000	SPECTACLES	0	0	
TOTAL	34	45	86000	TOTAL	11	11	39600

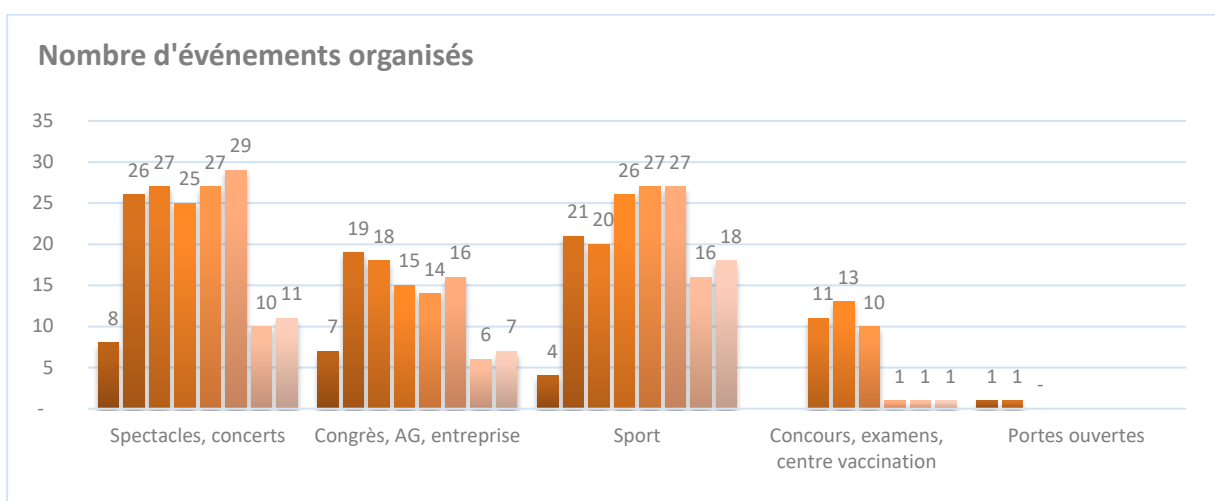
	Visiteurs	Nb manifestations	Jours occupation (exploit*-montage-démontage)
2014	123 300	20	71
2015	228 457	67	218
2016	223 673	76	226
2017	258 279	79	200
2018	264 642	78	191
2019	263 206	73	181
2020	74 973	33	78
2021	97 500	37	93 (*)

(\*) auxquels il convient d'ajouter les 156 jours d'occupation par le centre de vaccination COVID-19

### Evénements par nature d'activité

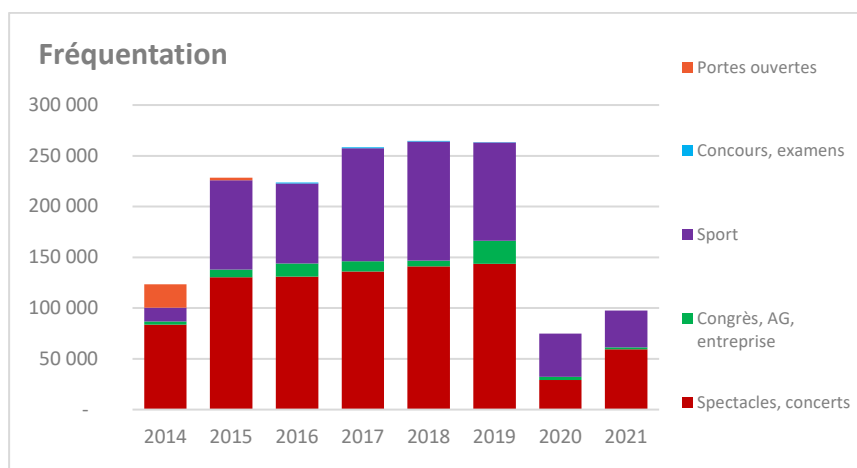
Brest ARENA a accueilli 37 manifestations.

Nb événements	Spectacles, concerts	Congrès, AG, réunions d'entreprise	Sport	Concours, examens	Portes ouvertes	TOTAL
2015	26	19	21		1	67
2016	27	18	20	11	-	76
2017	25	15	26	13		79
2018	27	14	27	10		78
2019	29	16	27	1		73
2020	10	6	16	1		33
2021	11	7	18	1		37

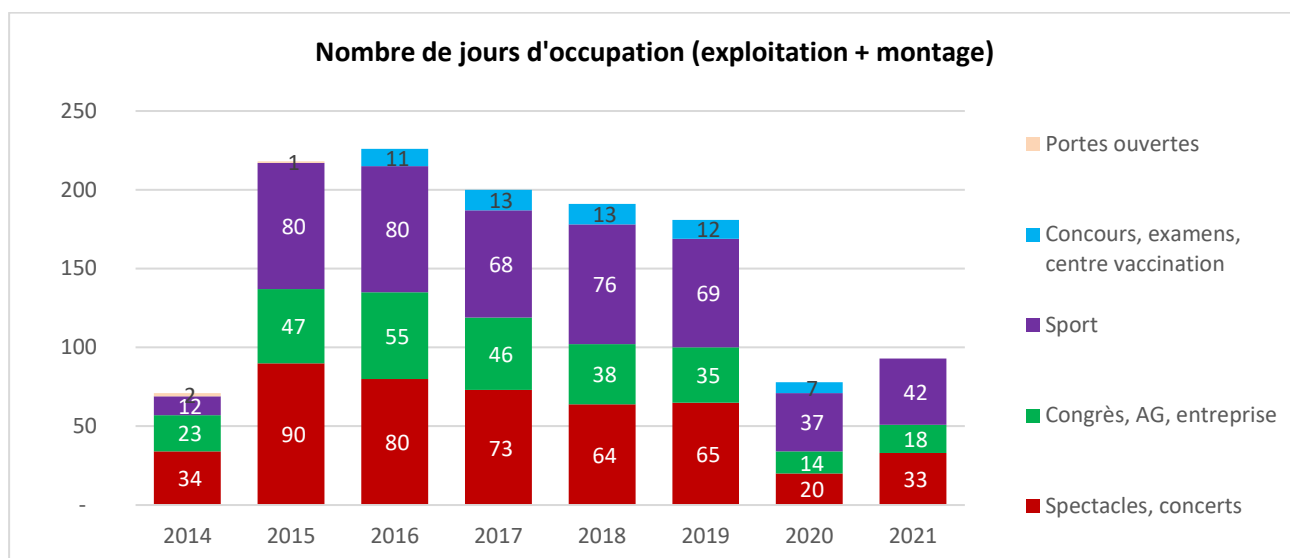
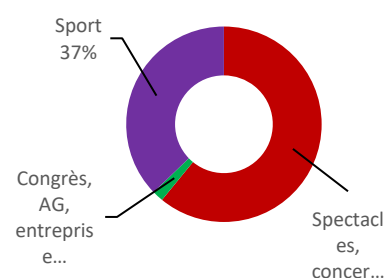


## Répartition des spectateurs par activité

Fréquentation	Spectacles, concerts	Congrès, AG, entreprise	Sport	Concours, examens	Portes ouvertes	TOTAL
2014	83 700	3 100	13 500		23 000	123 300
2015	130 476	7 500	87 981		2 500	228 457
2016	131 064	12 752	79 085	772	-	223 673
2017	136 183	10 060	111 336	700		258 279
2018	140 947	5 950	117 045	700		264 642
2019	143 523	22 896	96 737	50		263 206
2020	29 215	3 200	42 558			74 973
2021	59 400	1 800	36 500			97 500



## Fréquentation visiteurs 2021





## Une stratégie de programmation sportive bâtie sur 3 axes

Un club principal, des rendez-vous récurrents de niveau national et des compétitions nationales ou internationales ponctuelle inscrites dans l'accompagnement des fédérations locales.

La crise COVID a perturbé les compétitions nationales et nous avons d'ailleurs annulé les championnats de France de Twirling Bâton et renoncé à accueillir toute compétition ponctuelle nationale.

Un club structurant : le BREST BRETAGNE HANDBALL

Evoluant depuis l'ouverture au sein de l'enceinte BREST ARENA, l'équipe féminine du Brest Bretagne Handball est aujourd'hui l'une des plus prestigieuses du handball féminin en Europe.

Au cours de la saison 2015-2016, les joueuses ont remporté le Championnat de France de Seconde Division sans concéder la moindre défaite. Elles sont notamment entrées dans l'histoire du handball féminin en devenant le premier club de Seconde Division à devenir vainqueur de la Coupe de France.

Lors de sa première saison en Ligue/ Féminine en 2016-2017, le BBH devient vice-champion de France et dispute un quart de finale de la Coupe d'Europe EHF. Elles confirment la saison suivante avec une finale de Ligue Féminine, un quart de finale de Coupe d'Europe EHF et une 2ème victoire en Coupe de France.

En octobre 2018, elles disputent la Ligue des Champions pour la seconde année consécutive.

2019 : nouvelle étape de franchise, première qualification pour les ¼ de finale de la Champion's League.

**2021 Un Palmarès remarquable :** TITRE de CHAMPION de France  
Final 4 de la Champion's League : Vice-champion d'Europe  
VAINQUEUR COUPE DE France



- ▶ Saison 1 (2014/2015) : 34 844 spectateurs
- ▶ Saison 2 (2015/2016) : 40 056 spectateurs
- ▶ Saison 3 (2016/2017) : 69 850 spectateurs
- ▶ Saison 4 (2017/2018) : 75 018 spectateurs
- ▶ Saison 5 (2018/2019) : 74 900 spectateurs
- ▶ Saison 6 (2019/2020) : 33 858 spectateurs (Sept à oct jauge limitée, huis clos à partir de novembre)
- ▶ Saison 7 (2020/2021) : 36300, huis clos jusqu'au 18 mai

Moyenne par match 2018/2019 : 3.566 spectateurs

Moyenne par match 2019/2020 : 2420 spectateurs (1550 depuis le début de saison 2020/2021)

Moyenne par match 2020/2021 : 960 sur l'ensemble des matchs, 2470 sur les matchs ouverts au public

BBH, Une démarche partenaires performante et VITALE pour le Club



Premier club de Handball Féminin en France sur le plan du partenariat, avec plus de 400 partenaires et 1.400 abonnés entreprises.

L'après match occupe la totalité des espaces de réception soit 1.700m<sup>2</sup> répartis sur 4 salons.

L'annulation des prestations VIP et l'absence de visibilité partenaires depuis mars 2020 et en vigueur jusqu'à mi-mai 2021 amputent le Club de sa principale source de financement

Des RDV récurrents de dimension nationale et internationale

▶ OPEN DE TENNIS de Brest

Après l'annulation en 2020, la 6<sup>ème</sup> édition de l'OPEN de Tennis a pu se tenir du 25 au 31 octobre 2021.

14 000 spectateurs en 2018, 15 000 en 2019, l'open de BREST poursuit sa conquête du public avec 16 600 spectateurs en 2021.



▶ CHALLENGE CHRISTOPHE CARATY

Edition annulée en 2021.

▶ UFN – UNITED FIGHT NIGHT

Edition annulée en 2021.

## Commercialisation mutualisée des arbres de Noël



La Direction Déléguée Sports Evénements de Brest'aim a renouvelé pour Noël 2021 la commercialisation d'une offre conjointe et complémentaire d'événements de fin de d'année « Noël en Fêtes » :

- ▶ Noël sur Glace au sein du Rinkla Stadium
- ▶ Noël pour Tous organisé par les équipes de BREST EXPO, se déroulant à BREST ARENA

Le contexte sanitaire a imposé l'annulation de nombreux arbres de Noël et réceptions de fin d'année : 13 arbres étaient prévus pour 7 987 personnes, nous avons finalement accueillis 7 Arbres de Noël pour un total de 1.087 personnes.

	Nombre d'arbres de Noël organisés						Nombre de CE bénéficiant de spectacle ou d'arbre de Noël					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2016	2017	2018	2019	2020	2021
BREST EXPO	5	25	15	11			5	25	15	11		
BREST ARENA	24	24	24	24		7	112	111	72	78		52
RINKLA STADIUM	14	18	20	13		10	14	18	20	13		17
Direction Déléguée Sports Evénements	43	67	59	48		17	131	154	107	102		69
Evolution		56%	37%	-19%		-65%		18%	-18%	-5%		-32%

	Nb de personnes accueillies aux arbres de Noël						Nb personnes accueillies aux spectacles					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2016	2017	2018	2019	2020	2021
BREST EXPO	1 055	3 572	3 911	3 500			1 782					
BREST ARENA	12 860	13 192	14 749	14 000		1 087	54 344	51 951	56 594	55 000		35 535
RINKLA STADIUM	2 269	2 355	1 601	1 587		611						1 150
Direction Déléguée Sports Evénements	16 184	19 119	20 261	19 087		1 698	56 126	51 951	56 594	55 000		36 685
Evolution		18%	25%	-6%		-91%		-7%	1%	-3%		-33%



## Spectacles : Positionner Brest comme une ville incontournable pour les spectacles de variété

Brest a toujours été dynamique en matière de spectacle vivant et nous avons l'opportunité d'avoir un territoire porté par des acteurs d'expérience, entrepreneurs, et reconnus dans leur profession.

L'ouverture de cette nouvelle scène a dès le départ été accompagnée par les promoteurs locaux très actifs et qui travaillent en complémentarité : **Diogène Production, Arsenal production, Quai Ouest ou encore Régie Scène**. Ces promoteurs sont en relation permanente avec les producteurs de spectacles nationaux, et mettent en place une réelle action de promotion du territoire pour faire venir les artistes.

### **2020-2021, des années noires pour la filière Spectacles vivants de variété.**

la programmation a été arrêtée jusqu'en septembre 2021.

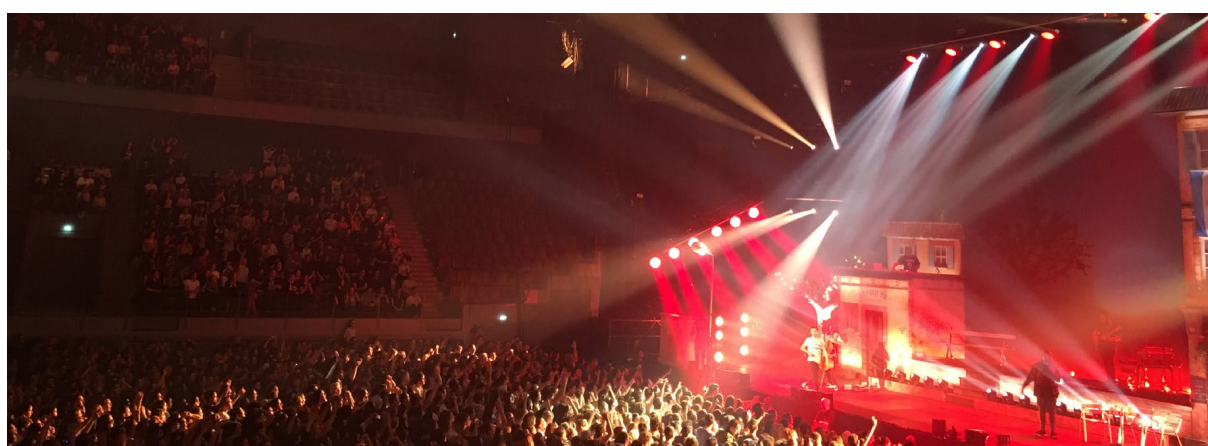
Brest Arena reçoit essentiellement des spectacles inscrits dans un programme de tournée nationale. Pour ce faire, les producteurs doivent s'appuyer sur un territoire homogène sur le plan des autorisations administratives et des jauges.

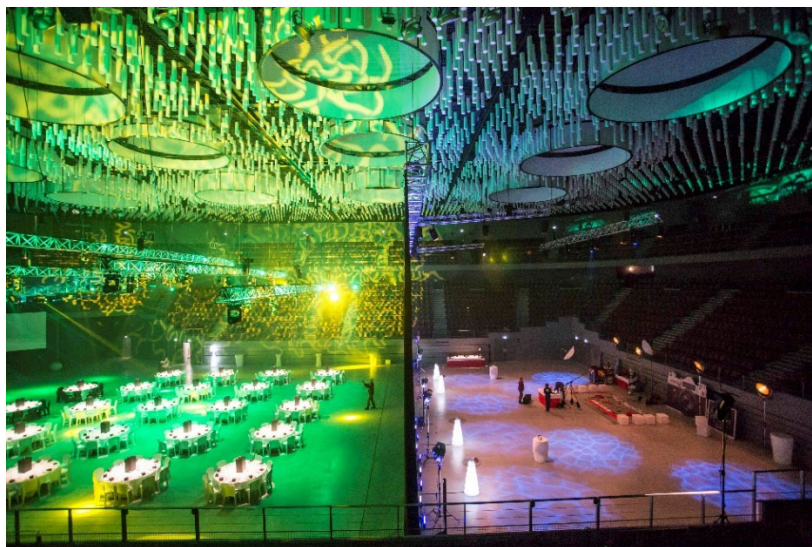
### **Communiqué de presse, PRODISS Lundi 1<sup>er</sup> mars 2021**

#### *Un an sans public : la culture sacrifiée*

Un an de confinement pour la culture, cela signifie concrètement que de très nombreux artistes, auteurs et créateurs ne peuvent plus pratiquer leur métier, ni vivre de leur art. L'interdépendance de leurs activités entraîne un effet domino préjudiciable pour l'ensemble des secteurs créatifs. L'impact économique de la crise sanitaire sera durable pour la culture avec des chutes de revenus massives observées au niveau européen: -76% pour la musique, -90% pour le spectacle vivant (source: étude EY, Rebuilding Europe: the cultural and creative economy before and after Covid-19); 56% des artistes des arts visuels ont perdu plus de 50% de leur revenus (source: enquête ADAGP sur les effets de la crise et les mesures d'aide pour les artistes des arts visuels) et on observe une baisse de 70% de fréquentation des salles de cinéma françaises (source CNC: Fréquentation cinématographique, année 2020).

En France, 1.3 millions d'emplois portés par les industries culturelles et créatives sont directement menacés et l'impact de la crise sanitaire a fait tomber son chiffre d'affaires de 91Mds€ à 62 Mds€, soit une perte de 32 % (source : EY pour France créative, janvier 2021)





Uniquement possible à partir de septembre 2021, l'accueil des évènements d'entreprises a été fortement impacté avec 11 Events annulés et de nombreuses options non confirmées.

Nous déplorons notamment l'annulation de congrès scientifiques majeurs, comme CAOS, rendez-vous international de l'orthopédie assistée par ordinateur, une conférence internationale dédiée aux EMR, une e-conférence internationale sur l'océanographie opérationnelle Eurogoose...

Seuls l'assemblée générale annuelle du CNVAS, un Job dating, 2 assemblées générales ont été maintenus.

## ACCOMPAGNEMENT DU TERRITOIRE



### ENSEMBLE, ORGANISONS VOTRE PROCHAIN ÉVÈNEMENT À BREST

ACCOMPAGNEMENT DU TERRITOIRE



**BREST'AIM EVENTS**  
*Une organisation minutieuse*

**brest'aim Events**

- ▶ Conseil sur le choix du lieu  
*Parmi 9 équipements d'exception*
- ▶ Conseil à la mise en oeuvre de votre projet  
*Logistique, gestion des espaces, signalétique...*
- ▶ Gestion du réceptif  
*Accueil, traiteur, cadeaux à destination de vos invités...*
- ▶ Gestion administrative  
*Inscription des participants, exposants et partenaires.*

---

**LE BUREAU DES CONGRÈS**  
*Un accompagnement sur le territoire brestoïse*

**TOURISME BREST**

- ▶ Réalisation du dossier de candidature de votre événement
- ▶ Proposition d'offres dédiées aux congressistes : charte d'accueil  
*Pass transport à tarif préférentiel, remise d'un kit d'accueil aux couleurs de la ville...*
- ▶ Conseil dans la gestion de l'hébergement
- ▶ Porte d'entrée pour un soutien des élus locaux

→ Création d'une boîte de prospection « Destination BREST »

**brest'aim Events**

Cible Nationale

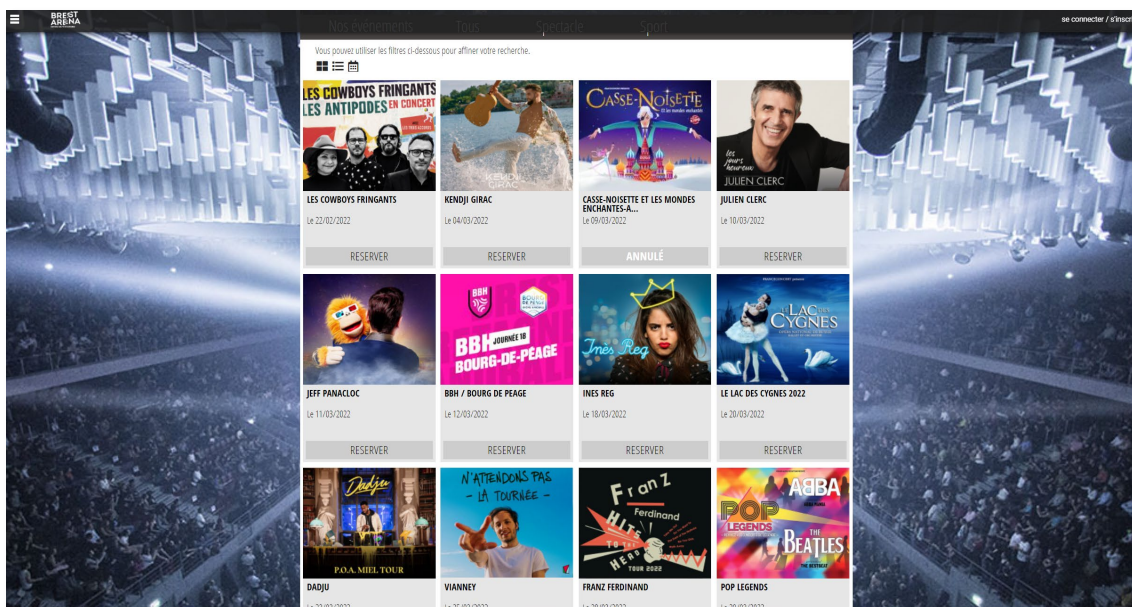
- Promouvoir Brest en tant que **destination MICE**







## Service billetterie et accueil clients



Pour répondre à la demande de nos utilisateurs producteurs et spectateurs, Brest'aim a décliné une gamme de services pour faciliter l'accès au spectacle :

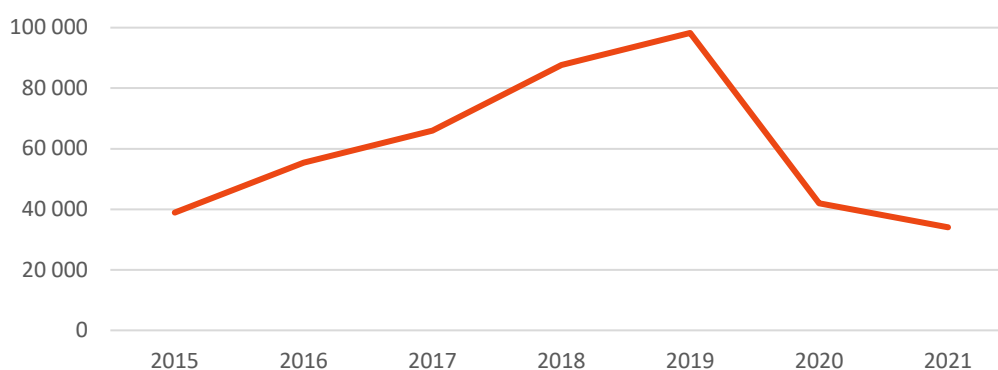
- ▶ Vente de billets en ligne.
- ▶ Vente de billets au guichet sur place lors des spectacles.
- ▶ Service contrôle des billets avec scan code barre.
- ▶ Placement en salle.
- ▶ Rapport et synthèse des ventes.

Cette activité a évidemment été fortement perturbée du fait des annulations de spectacles et remboursements de billetterie :

BILLETTS COMMERCIALISES / BREST ARENA	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	% N-1
Ventes WEB	12 227	17 361	25 860	35 950	33 644	13 097	12 824	-61%
SPORT	9 801	11 253	16 769	25 330	18 848	10 869	8 257	-42%
SPECTACLE	2 426	6 108	9 091	10 620	14 796	2 228	4 567	-85%
Guichet	2 434	6 392	4 673	4 183	3 758	810	2 972	-78%
<b>TOTAL</b>	<b>26 888</b>	<b>41 114</b>	<b>56 393</b>	<b>76 083</b>	<b>71 046</b>	<b>27 004</b>	<b>28 620</b>	<b>-62%</b>

CHIFFRE D'AFFAIRES ACTIVITE BILLETTERIE	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	% N-1
Commissions billetterie sport / spectacle	36 690	39 195	51 198	55 992	53 759	24 253	20 199	-55%
Personnel placement sport / spectacle hors BBH	2 241	16 177	14 829	31 656	44 493	17 698	13 843	-60%
<b>TOTAL</b>	<b>38 931</b>	<b>55 372</b>	<b>66 027</b>	<b>87 648</b>	<b>98 252</b>	<b>41 951</b>	<b>34 042</b>	<b>-57%</b>

### Chiffre d'affaires activité billetterie BREST ARENA



## Actions marketing et communication

Brest'aim poursuit sa stratégie de communication par trois axes principaux :

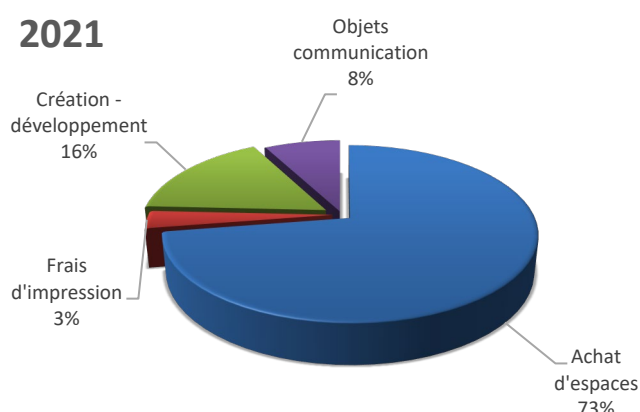
- ▶ Communication d'image sur les réseaux sociaux et le Web ;
- ▶ Communication forte sur les évènements et sur le contenu de la programmation, en complément de la communication déployée par les organisateurs et producteurs ;
- ▶ Relations presse permanentes pour relayer la réussite des évènements.

Afin de soutenir cette démarche, une chargée de communication intervient pour l'ensemble de la Direction Déléguée Sports Evénements : elle développe la communication de l'ensemble des projets et renforce le déploiement des outils numériques.

Sa mission est renforcée en 2021 par une alternante en formation BAC+4 Responsable de communication et de publicité Spécialité Marketing digital et réseaux sociaux.

### Budget communication

Achat d'espaces	8 250
Achat espace Presse	1 700
Achat espace Affichage	3 200
Achat espace WEB	3 200
Petites annonces diverses	150
Frais d'impression	367
Création - développement	1 870
Objets communication	888
<b>TOTAL</b>	<b>11 375</b>



### Communication WEB et réseaux sociaux

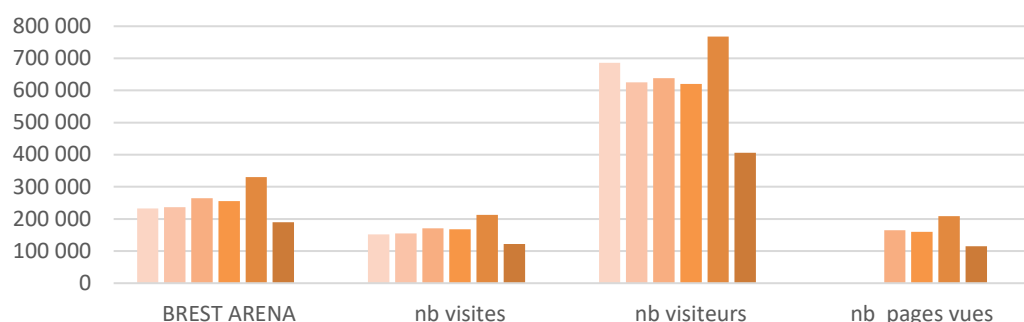
#### Site Internet

Pour assurer le développement de l'activité de Brest ARENA, Brest'aim a développé un site internet brestarena.fr avec deux objectifs principaux :

- ▶ Promouvoir la programmation de Brest ARENA.
- ▶ Proposer des services tels que la billetterie en ligne.

Les années 2020 et 2021 sont évidemment impactées par les nombreuses semaines de fermeture liées à la COVID-19.

	nb visites	nb visiteurs	nb pages vues	Nouveaux visiteurs
2017	264 647	170 943	637 844	164 693
2018	255 147	167 462	620 439	159 568
2019	330 517	213 135	767 455	208 474
2020	190 214	121 618	406 523	115 276
2021	243 439	160 977	530 316	159 133



## Les réseaux sociaux, un enjeu majeur de communication

Le compte officiel Facebook de BREST ARENA fédère une communauté croissante de **plus de 23 300 fans**. Un compte Instagram complète la communication numérique du site internet :

- ▶ Diffusion du planning des événements,
- ▶ Réactions et échanges avec les spectateurs,
- ▶ Lien direct vers l'espace d'achat en ligne ou les sites et pages des organisateurs.

Le contrat signé avec un community manager nous assure une réactivité sur Facebook, ses missions sont :

- ▶ Communiquer sur l'actualité et les événements à venir,
- ▶ Renseigner les internautes demandant des informations,
- ▶ Répondre aux messages privés,
- ▶ Présent sur les événements, il communique de façon dynamique sur l'ensemble de l'activité.

BREST ARENA	Nombre d'abonnés Facebook	Nombre d'abonnés Instagram
2015	6 664	–
2016	12 166	–
2017	14 858	1 008
2018	18 183	2 014
2019	20 954	4 029
2020	22 287	1 430
2021	23 312	5 480

## Partenariats

### Assistance et partenariat avec le club principal utilisateur : BREST BRETAGNE HANDBALL

Nous accompagnons le club de Handball féminin tout au long de l'année dans la préparation de ses évènements en lui apportant notre expertise dans les domaines aussi bien techniques que matériels, pour l'aider à atteindre ses objectifs sportifs, rester dans l'élite des clubs français et développer ses partenariats :

- Organisation du planning d'occupation des espaces sportifs, pour les matchs et les entraînements,
- Organisation et mise à disposition des espaces de réception,
- Investissement et gestion de supports de communication pour les partenaires (CUBE LED, écrans, supports physiques...).

### Adhésion réseaux professionnels

#### PRODISS

Brest'aim est adhérent du syndicat professionnel PRODISS qui regroupe près de **300 entrepreneurs de spectacles** œuvrant dans le **domaine des variétés** : musiques actuelles et populaires, jazz, comédies musicales et one man shows. Producteurs, diffuseurs et salles de spectacles, les adhérents du PRODISS représentent toute la chaîne de création et de diffusion d'un spectacle, avec un chiffre d'affaires global d'environ 450 millions d'euros. Le PRODISS est force de propositions auprès des pouvoirs publics ou des organismes professionnels afin de défendre la profession dans son ensemble.

#### Union Française des Métiers de l'Événement - UNIMEV

Brest'aim est adhérente à l'Union Française des Métiers de l'Événement. L'UNIMEV est une association (loi 1901), qui rassemble sept groupements représentant chaque métier : les organisateurs de foires, de salons et de congrès, les parcs d'exposition, les centres de congrès, les prestataires de services, les concepteurs d'évènements, et les concepteurs de stands.

### Participation aux actions de DEFI EMPLOI

Brest'aim développe une politique volontariste d'insertion par l'activité économique. Cette dynamique est déclinée par exemple par la participation de la Direction Déléguée Sports Événements aux actions de DEFI BREST du Pays de Brest :

- **Parrainage de demandeurs d'emploi** : un accompagnement individuel comprend plusieurs entretiens réguliers au cours desquels nous aidons le-la demandeur-se d'emploi dans ses démarches (préparation d'entretiens, échange de coordonnées, conseils sur le CV, outils pour postuler...). Nous proposons un regard différent sur leur parcours dans un objectif d'insertion professionnelle et d'échange,
- Rencontres de l'emploi, participation en tant qu'employeur aux **cafés-rencontres habitants-entreprises** des quartiers : il s'agit de décloisonner l'accès à l'emploi dans les quartiers prioritaires au titre de la Politique de la Ville, en favorisant l'échange direct entre les entreprises et les habitants, lors de rencontres conviviales et participatives.

## Entretien des installations techniques

### Contrats d'entretien et de maintenance passés avec des tiers

L'entretien de l'ensemble de l'équipement représente 100 K€ HT dont 51 K€ de contrats d'entretien et de maintenance annuels, ils comprennent entre autres :

Prestations	Prestataires
Entretien des locaux	ABER Propreté
Fournitures de produits d'entretien	GAMA 29
Enlèvement des déchets	Collecte Brest Métropole
Entretien des extérieurs	Sevel Services
Gardiennage	BSP sécurité
Secours aux personnes	UDAPS – Ordre de Malte
Maintenance engins de manutentions	Arzel
Contrôle matériel de levage	VERITAS
Ascenseurs – portes - portails	THYSSEN
Maintenance chauffage	EUROENERGIE
Désenfumage	EUROENERGIE + CHUBB
Extincteurs	ISOGUARD
Contrôle électrique	VERITAS

### Entretiens réalisés en 2021

Type d'entretien	Montant € HT
Entretien installations	14 517
Entretien SSI – Ascenseurs	1 859
Entretien CVC	1 855
Entretien Portes/portails	1 615
Entretien engins levage	1 053
<b>Total général</b>	<b>20 900</b>

Les dépenses d'entretien ont été optimisées afin de limiter les charges dans un contexte Covid-19 très contraint.

## Contrôle des installations techniques

			Dates	Contrôleurs
<b>DESENFUMAGE</b>				
Naturel	DF 10	Semestriel par un TC	06/06/2021	SCHUBB + EURO ENERGIE
Mécanique	DF 10	Semestriel par un TC	06/06/2021	SCHUBB + EURO ENERGIE
Mécanique (hotte)	DF 10	triennale par un OA si SSI A ou B	25/06/2021	BUREAU VERITAS
<b>INSTALLATIONS THERMIQUES</b>				
Chauffage	CH 58	annuelle par un TC	10/12/2021	EURO ENERGIE
Ramonage	CH 57	annuelle par un TC		
Ventilation/climatisation	CH 58	annuelle par un TC		
Appareil indépendants (radiants, aérothermes, cheminées ...)	CH 58	annuelle par un TC		
<b>INSTALLATIONS DE GAZ COMBUSTIBLES ET HYDROCARBURES LIQUEFIES</b>				
Chaudières	GZ 30	annuelle par un TC	10/12/2021	EURO ENERGIE
<b>INSTALLATIONS ELECTRIQUES</b>				
Installations Electriques	EL 19	annuelle par un OA	08/06/2021	BUREAU VERITAS
coffrets mobiles	EL 19	annuelle par un OA		
Éclairage de sécurité	EC 15	annuelle par un OA		
Groupe électrogène	EL 19	Mensuel par un TC	29/06/2021	BES
Batteries	EL 19	annuelle par un OA	08/06/2021	BUREAU VERITAS
<b>ASCENSEURS, ESCALIERS MECANIQUES ET TROTTOIRS ROULANTS</b>				
Ascenseurs, escaliers mécaniques, trottoirs roulants	AS 8	Contrat par un TC	15/12/2021	THYSSEN
Ascenseurs	AS 9	quinquennale par un OA	22/06/2021	
Escaliers mécaniques, trottoirs roulants	AS 10	annuelle par un OA	NC	
Escaliers mécaniques, trottoirs roulants	AS 10	semestrielle par un TC	NC	
<b>APPAREILS DE CUISSON DESTINES A LA RESTAURATION</b>				
Appareils de cuissons, arrêts d'urgence, signalétique	GC 22	annuelle par un TC	NC	
Hotte d'extraction	GC 21 et 22	annuelle par un TC	20/06/2021	ABER PROPRETE
<b>MOYENS DE SECOURS CONTRE L'INCENDIE</b>				
Hydrant public, privé, réserve d'eau naturelle, réserve artificielle			07/10/2021	Eau du PONANT
Extincteurs	MS 73	annuelle par un TC	07/12/2021	ISOGARD
Robinets d'incendie armés (RIA)	MS 73	NF S 62-201 - annuelle par un TC	07/12/2021	ISOGARD
Alarme	MS 73	annuelle par un TC	06/12/2021	TECHNICIEN BRESTAIM
SSI catégorie A ou B	MS 68	annuelle - contrat par un TC	06/12/2021	CHUBB
SSI catégorie A ou B	MS 73	triennale par un OA	08/06/2021	VERITAS
Systèmes de détection incendie (DAD)	MS 58	annuelle-contrat par un TC	06/06/2021	CHUBB
Extinction automatique type spinkleur	MS 73	NF EN 12845 - annuelle par un TC	NC	
Extinction automatique type spinkleur	MS 73	NF EN 12845 - triennale par un OA	NC	
<b>PORTES AUTOMATIQUES</b>				
Portes en façade	CO 48	contrat par un TC		
<b>ACCROCHE ET LEVAGE</b>				
Treuil			29/06/2021	VERITAS
Dépoussiérage des poutres			12/06/2021	TC BREST ARENA
<b>MATERIEL DE MANUTENTION</b>				
Chariot élévateur	FENWICK		25/11/2021	VERITAS
Nacelle 1	MANITOU			

## Gros entretien et renouvellement

### Enveloppe budgétaire

L'avenant N°5 du 20/06/2019 modifie le programme de gros entretien et renouvellement : le montant annuel pour les années 2019 à 2023 est de 146.000 € HT, soit un total de 734.000 € HT.

L'avenant N°6 du 24/07/2019 ajoute une clause de plafonnement qui prévoit le reversement au compte du GER ou en subvention d'investissement du programme de travaux dans le cas où la formule de révision conduirait à une augmentation supérieure à 1,2 %.

### Programmation

Le programme prévisionnel est actualisé comme suit :

Montant en € HT	2019	2020	2021	2022
Financement Brest métropole annuel	146.000	146.000	146.000	146.000
Report du plafonnement de subvention Brest métropole	17.841	12.680	350	0
Total financement Brest métropole annuel	163.841	158.680	146.350	146.000
<b>Total financement cumulé</b>	<b>163.841</b>	<b>322.521</b>	<b>468.871</b>	<b>614.871</b>

Total réel annuel		2019	2020	2021	Trésorerie disponible
Total réel cumulé		291.554			
Etude GER	EGIS	10.700			
Remise en état des tribunes de la salle principale	SBP	50.000			
Eclairage grande salle : remplacement des luminaires par la technologie LED	PORRA	117.592			
Câblage renforcement WIFI pour données mobiles	PORRA	23.375			
Réfection sol accès bâtiment : entrées publiques, administration et partenaires	RAUB		4.500		
Source centrale - LUMINOX 3KVA	CEGELEC		7.155		
GTC – carte report alarme extérieur	AIREA		2.364		
Modification bureaux administration	GELEBART/CALVES			16 178	
Réfection plancher sportif hand	SEQUOIA			43 552	
Contrôle d'accès / vidéo surveillance / Visiophone	SONEPAR/ELSYLOG			6.200	
Onduleur / batterie groupe électro	BES / DOURMAP			5.438	
Centrale traitement d'air / Climatisation	EURO ENERGIE			4.500	
<b>Proposition de programmation</b>					<b>169.574</b>

SSI					1.500
GTC - mise à jour système (logiciel)					5.074
Contrôle d'accès / vidéo surveillance / Visiophone					10.000
Onduleur / batterie groupe électro					4.000
Centrale traitement d'air					5.000
Distribution ventilation air vicié cuisine / VMC					4 000
Plomberie / sanitaire					2 000
Marquage cheminement piéton + voie pompiers					10 000
Réfection peinture intérieure / extérieure					6 000
Réfection toiles de cheminée					20 000
Sécurisation de l'entrée billetterie - trottoir extérieur					15 000
Remplacement des 3 écrans LED extérieurs HS en 1 écran double face					60 000
Ascenseur					15 000
Tribune télescopique					2 000
Aléas					10 000

### Assurance Dommage-Ouvrage de Brest métropole : requête commune avec Brest'aim

De nombreux dossiers de sinistres sont déclarés par Brest'aim auprès de Brest métropole depuis la fin de la GPA de BREST ARENA (Garantie de Parfait Achèvement) dans le cadre de l'assurance Dommage-Ouvrage. Ces sinistres deviennent récurrents avec des sujets convergents tels que :

- ▶ Fissures croissantes, tant en quantité qu'en ampleur de leur mesure,
- ▶ Infiltrations régulières à de nombreux emplacements de l'ARENA,
- ▶ Humidité anormale dans de nombreux espaces du niveau 0,
- ▶ Vitrages fissurés,
- ▶ Dégradation anormale du parvis extérieur,
- ▶ Menuiseries extérieures reprises avec un résultat insatisfaisant et risquant une détérioration rapide à prévoir,
- ▶ Toiture endommagée à plusieurs reprises avec de nombreux points de fragilité au niveau des cheminées.

Brest métropole a contracté une assurance Dommage Ouvrage auprès de AXA dont le cabinet d'expertise TEXA a relevé le nombre anormalement important de sinistres et leur nature alarmante. Au regard de ces constats, Brest métropole a décidé d'engager une procédure judiciaire destinée à faire reconnaître, indemniser et reprendre les nombreux problèmes de construction constatés sur l'Arena. Cette démarche permet de structurer l'ensemble des sinistres en tant que vision globale des défauts et de garantir des démarches d'indemnisation au-delà des 10 ans de la D.O selon l'ampleur des dégradations.

Brest métropole et Brest'aim, en tant qu'exploitant et financeur partiel de l'équipement, sont associés dans cette procédure ; un avocat et un expert communs ont été nommés.

Une requête a été déposée au Tribunal de Brest, l'expert judiciaire nommé par celui-ci procède à plusieurs expertises auxquelles sont convoquées les parties des lots concernés :

- ▶ 25 février 2020
- ▶ 28 et 29 septembre 2021
- ▶ 05 novembre 2021
- ▶ 03 décembre 2021
- ▶ 04 janvier 2022
- ▶ 26 et 27 avril 2022



## Démarche RSE : BREST ARENA durablement engagé

### Brest'aim : responsabilité sociétale

#### Notre démarche RSE

Pour une attractivité plus forte, Brest'aim compte résolument inscrire ses actions à venir dans le cadre d'une démarche de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE) et contribuer aux enjeux du développement durable.

#### Notre Raison d'Etre

Être un acteur du changement pour contribuer durablement à l'attractivité et à la qualité de vie de la métropole brestoise.

#### Notre Mission :

Développer, de façon durable, les activités et équipements de loisirs, touristiques, culturels, sportifs et d'attractivité économique confiés par Brest métropole.

Notre stratégie d'Engagements sociétaux : Rassembler énergies, moyens et compétences pour :

- ▶ Décliner, au sein de Brest'aim et par l'intermédiaire des équipements gérés, 4 Objectifs du Développement Durable de l'ONU (ODD) :



- ▶ Créer de la valeur avec des actions ciblées permettant de mieux répondre aux attentes de nos parties prenantes et de mieux partager la valeur créée avec elles : publics, clients, salariés, collectivités, Etat, partenaires très variés, fournisseurs, prestataires...

Les choix de Brest'aim en matière de RSE irriguent l'ensemble de sa stratégie et ouvrent de nouvelles voies permettant à l'entreprise de contribuer à un monde plus durable, plus inclusif et plus innovant. Ils sont fondamentaux pour le développement de notre EPL et sa contribution au développement de la métropole brestoise.

La stratégie RSE de Brest'aim se décline en un ensemble d'engagements responsables regroupés autour de 2 grands axes :

- ▶ Agir au sein de nos activités et au quotidien AVEC un impact positif pour nos parties prenantes
- ▶ Partager nos savoir-faire et nos expertises POUR un impact sociétal innovant et plus inclusif

Brest'aim a déjà une longue expérience de pratiques, notamment sociales, qui s'inscrivent parfaitement dans cette démarche. On peut notamment rappeler les relations avec des ateliers d'insertion ou encore mentionner le très faible turn-over chez Brest'aim, indicateur d'une bonne qualité de vie au travail. Les entretiens annuels et professionnels ou l'ensemble des instances représentatives du personnel sont également représentatifs de l'exemplarité et du volontarisme de Brest'aim par leur dynamisme et leur réalisation bien au-delà des exigences légales.

Au quotidien, les équipes de Brest'aim, avec le soutien du Responsable Hygiène Sécurité Environnement déclinent la stratégie de développement responsable, adaptée aux enjeux locaux.

La formation professionnelle et la sensibilisation sont un outil privilégié pour contribuer à l'implication des collaborateurs dans les actions de gestion environnementale. Dans cet objectif, **Brest'aim a conditionné depuis 2017 un pourcentage de l'intéressement des salariés à la mise en place d'objectifs individuels liés au développement durable.**

### Groupes de travail Direction Déléguée Sports Evénements

Afin de mettre à profit le temps malheureusement dégagé par les interdictions d'activité, les annulations et reports d'événements en 2021, notre direction déléguée qui regroupe la Brest Arena, Brest Expo, le Rinkla et l'équipe de Brest'aim Events, a travaillé sur un plan d'action RSE pour ses équipements.

Après plusieurs temps de partage des objectifs de la démarche RSE au sein de Brest'aim, 5 thématiques ont été arbitrées et déclinées sur plusieurs semaines en groupe de travail :

- ▶ 0 gaspi / 0 déchet
- ▶ Accès des activités aux publics éloignés
- ▶ Consommation, lutte contre le gaspillage (fluide, numérique)
- ▶ Egalité – équité (interne Brest'aim / prestataires)
- ▶ Transport

Ces thématiques sont déclinées en plan d'action depuis fin 2021 dans chacun des équipements.

### Engagé dans le projet TOMORROW

A travers son Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET), Brest métropole s'engage à mettre en œuvre un programme d'actions pour limiter le changement climatique et en prévenir les effets localement. Elle a rejoint le programme européen TOMORROW qui incite les acteurs du territoire à prendre des engagements et participer à leur échelle à cette atténuation du changement climatique.

La signature de la charte proposée aux entreprises, établissements, associations et communes est un engagement volontaire à prendre en compte cet objectif et à mettre en place des actions en interne, selon l'un des trois niveaux proposés.

Brest 'aim s'est engagé au niveau 3 le plus élevé : « J'adhère, j'agis et je me fixe des objectifs quantifiés » dans un programme d'actions sur la période 2020-2024, avec l'objectif d'une baisse des émissions de CO2 de 30% par rapport à l'année 2019. Quatre thématiques sont ciblées : l'énergie, les déplacements, les fluides frigorigènes et la séquestration carbone.

Nous avons participé au premier Forum qui a rassemblé plus de 100 participants le 19 novembre 2021 à la Brest Business School.

En parallèle des actions menées au sein de Brest'aim, nous sommes à l'initiative de la **coalition TOMORROW "Événementiel Durable"** créée en novembre 2020 qui regroupe notamment les acteurs suivants : Brest métropole, Brest'aim, La Carène, Les Ateliers des Capucins, Paradigm Shift, Aencrage, Citoyens du Climat, communes de Plougastel, du Relecq Kerhuon, de Gouesnou, etc.

Cette coalition travaille sur l'impact environnemental de ses activités et réfléchit sur les actions à mener avec les parties prenantes de ce secteur. Une table ronde est envisagée avant l'été afin de permettre à l'ensemble des prestataires de l'événementiel du territoire d'échanger ensemble sur cette thématique.



## Bilan des émissions de GES

### Contexte

Brest'aim a décidé en 2020 de réaliser un Bilan des émissions de GES \* complet en deux étapes :

- ▶ Dans un premier temps, comptabilisation des émissions rattachées aux **Scopes 1 et 2**, soit les émissions directes de l'entreprise ainsi que les émissions indirectes liées à la consommation d'énergie, ou encore les déplacements domicile/travail des collaborateurs ;
- ▶ Puis dans un second temps, complétude de ce bilan par les **émissions significatives du Scope 3** (émissions indirectes), comme par exemple les émissions induites par les déplacements des visiteurs, les déchets, les achats...

### Objectif du bilan

Pour Brest'aim, il s'agit à la fois de se conformer à la demande légale, tout en consolidant sa politique de développement durable. La réalisation du Bilan des émissions de GES ® doit être l'opportunité de réaliser une étude sur mesure, permettant de quantifier sous une unité unique (la tonne équivalent CO2) les émissions de GES générées par l'établissement afin de :

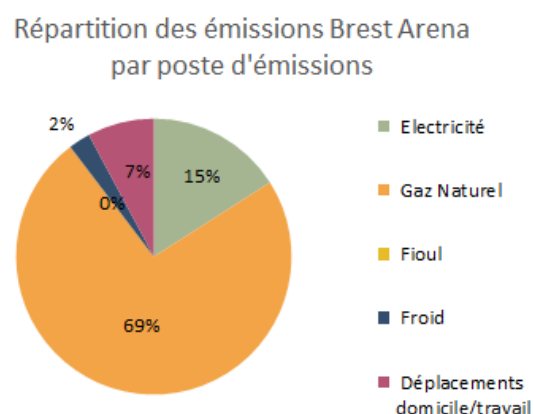
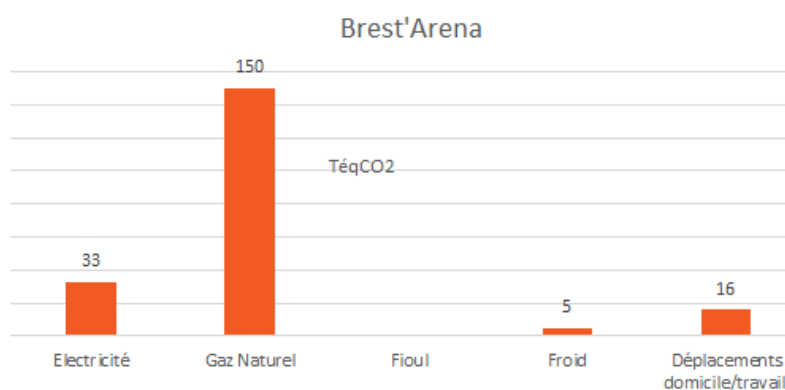
- ▶ Réduire ses émissions (aspect climatique)
- ▶ Réduire les consommations (aspect économique)
- ▶ Nourrir le management environnemental de l'établissement (RSE)
- ▶ Communiquer vers l'interne et l'externe sur les actions engagées

Cette étude se présente en plusieurs points :

- ▶ Définition de l'année du Bilan : 2019
- ▶ Définition du périmètre organisationnel et opérationnel
- ▶ Calcul des émissions et présentation des résultats
- ▶ Proposition d'un plan d'actions

### Bilan de l'équipement

L'ensemble des émissions de Brest Arena sur l'année 2021 s'élève à **218 téqCO<sub>2</sub>**.



Le gaz naturel utilisé pour le chauffage de l'installation représente le principal poste d'émissions de GES (69%), notamment en raison du centre de vaccination au cours duquel le chauffage était activé en permanence en 2021.

## Maîtrise des consommations énergétiques

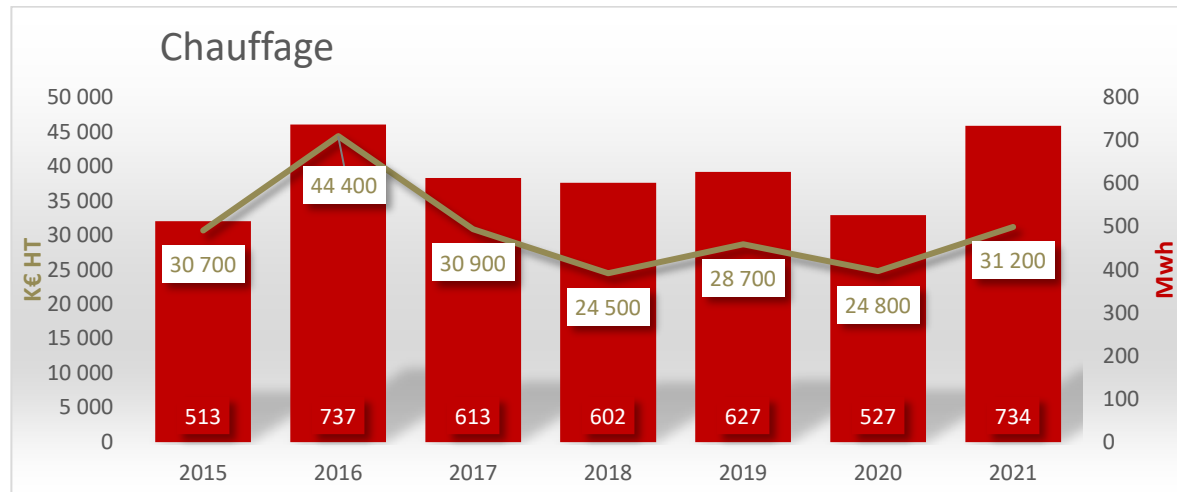
En préambule, il est important de noter qu'au regard de la situation exceptionnelle des années 2020 et 2021 et de la période de fermeture, les données de consommations énergétiques ne sont pas représentatives en termes d'évolution et ne sauraient être une base de comparaison sur l'année 2019.

La hausse des consommation de chauffage en 2021 est largement imputable à l'accueil du centre de vaccination jusqu'en juillet.

### Analyse quotidienne des consommations



Nota : les données électricité de décembre 2021 sont estimatives tant pour la consommation que la facturation, le fournisseur n'étant pas en capacité à la date de rédaction du présent document de nous fournir les éléments relevés.



### Sensibilisation des utilisateurs et gestion des installations

Une sensibilisation continue des équipes et la mise en place de procédures de gestion permettent d'optimiser au mieux les pratiques (ex : éclairage réduit en période de montage et démontage des événements), des consignes sont également transmises aux organisateurs.

## Gestion des déchets

Les déchets gérés à BREST ARENA sont principalement générés par le public et les organisateurs d'événements, et dans une moindre mesure par Brest'aim. Cet état de fait implique que Brest'aim n'a qu'une influence relative sur la quantité et qualité des déchets générés.

Pour l'ensemble de ces raisons, Brest'aim s'est en premier lieu attaché à structurer la collecte et le tri des déchets. La recherche et le choix de nouvelles filières de traitement pour maximiser la valorisation de tous les déchets a constitué la seconde étape de notre démarche.

Pour parvenir à une action efficace, nous sensibilisons les organisateurs, ainsi que le club utilisateur BBH, non seulement au respect de l'équipement mis à leur disposition, mais également au tri sélectif. Nous poursuivons la campagne d'affichage de sensibilisation à cette problématique, appuyée par les interventions quotidiennes de l'équipe Brest'aim.



- ▶ Flux collectés pour les déchets générés par les organisateurs et le public :
  - Les ordures ménagères,
  - Les recyclables de type plastique ou carton,
  - Le verre,
  - Collecte de mégots.
- ▶ Flux collectés pour les déchets générés directement par l'activité de bureau et d'exploitation :
  - Collecte des papiers générés par les bureaux et recyclage,
  - Collecte des cartouches de photocopieur,
  - Recyclage des lampes usagées (ampoules, néons, LED...) : nous mutualisons le circuit de recyclage avec BREST EXPO pour un traitement par un prestataire spécialisé. Un espace de stockage dédié a été créé à cet effet dans les locaux techniques de BREST ARENA.

## Insertion

Clauses d'insertion dans les marchés

Brest'aim a introduit des clauses d'insertion dans ses procédures d'achat depuis plusieurs années et poursuit son engagement en ce sens avec ses prestataires ; sont principalement concernés :

- ▶ Prestations de sûreté, sécurité,
- ▶ Prestations de nettoyage régulier des locaux et de remise en état lors d'événements,
- ▶ Prestations d'intérim.

Brest'aim travaille avec son partenaire intérim ADECCO pour réserver un volume d'heures à des personnes en insertion : **772 h ont été réservées en 2021 pour BREST ARENA.**

Un partenariat entre ADECCO et SATO INTERIM (Entreprise de Travail Temporaire d'Insertion) déploie cette mission :

- ▶ Echanges entre SATO intérim et la Maison de l'Emploi et de la Formation Professionnelle (M.E.F.P.),
- ▶ Mobilisation des acteurs de quartier tels que DEFI EMPLOI Brest via les CAFE-RENCONTRES Habitants-Entreprise ; au-delà d'une logique de quartier, il s'agit de favoriser le retour à l'emploi par une mobilité professionnelle de proximité.

Service Action médiation

Dans le cadre de l'obligation de contrôle du pass sanitaire ou vaccinal, nous avons sollicité la structure Solution Action Médiation qui intervient pour expliquer de façon pédagogique le dispositif et scanner les justificatifs du public : **ils sont intervenus 429h en 2021 pour BREST ARENA.**



**Un total de 1.201 heures a été réservé à du personnel en insertion en 2021.**

## Accueil de stagiaires

Nous accompagnons les jeunes dans leur parcours scolaire et leur démarche d'orientation en les accueillant lors de stages en entreprise ou de parcours en alternance :

- ▶ 1 étudiante en alternance d'une année pour la formation Responsable de Communication et Publicité / Marketing Digital et Réseaux Sociaux (Bac + 4) ; elle intervient avec la chargée de communication sur les 3 équipements de la Direction Déléguée Sports Evénements
- ▶ 1 étudiant en alternance d'une année pour la formation Régisseur général du spectacle
- ▶ 1 étudiante en BTS Gestion de PME
- ▶ 3 élèves en stage d'observation de 3ème

Nous accompagnons également plusieurs organismes et écoles lors de visites de l'Arena en vue d'une illustration pratique de leur formation :

- ▶ Bac professionnels électro technique de l'IUMM,
- ▶ Stagiaires validant la partie pratique du SSIAP dans les locaux de l'Arena,
- ▶ Visite pédagogique pour des niveaux bac+2 évènementiel.



## Sécurité, hygiène et environnement

### Sécurité

#### Visite périodique de sécurité

La sous-commission départementale de sécurité des ERP a émis un avis favorable le 16 décembre 2020, à la suite de la visite du 17 novembre 2020.

#### Sécurité des salariés

2 accidents bénins liés à la manutention sont constatés pour 2 intérimaires, démontrant l'intérêt des efforts de prévention menés tout au long de l'année par les équipes de Brest'aim pour les réduire.

L'ensemble de notre équipe technique permanente a été formée en mars 2021 à la **certification d'éveil musculaire**, toujours dans une démarche de prévention des accidents et de préservation de la santé des salariés et intérimaires. Ils peuvent ainsi assurer des séances avant leur prise de poste, elles concernent les salariés permanents comme les intérimaires. Notre partenaire Adecco informe d'ailleurs les candidats de cette séance avant toute mission dans nos équipements.

#### Sécurité du public

Brest'aim s'est engagée dans une démarche de prévention des risques auditifs en proposant au public pour l'ensemble des événements un stand de prévention et la distribution de moyens de protection (bouchons d'oreilles, prêt de casques, boucles magnétiques pour malentendants) : cf. § « Amélioration des prestations / Prévention des risques & audition ».

Présent sur les plus importantes manifestations, un dispositif de secours permet d'intervenir dans les meilleurs délais. Ces missions sont confiées à l'Unité Départementale d'Assistance et de Premiers Secours (U.D.A.P.S 29) et à l'Ordre de Malte.

PATHOLOGIES	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Malaise	39	57	58	97	22	8
Traumatisme (membre inférieur ou supérieur, dos, cou ...)	22	9	18	34	2	3
Plaie	25	11	21	19	4	3
Crises (épilepsie, asthme, angoisse)	1	1	1	7		0
Brûlure (frottement)	2		3	1		0
Saignement de nez			1		2	0
Autres		5	1			3
<b>TOTAL INTERVENTIONS</b>	<b>89</b>	<b>83</b>	<b>99</b>	<b>144</b>	<b>30</b>	<b>17</b>
Nombre d'interventions ayant nécessité une évacuation :	5	2	1	9	4	0
Nombre de dispositifs	48	32	54	56	24	16

## L'hygiène

Le nettoyage de l'ensemble des locaux est assuré par Aber Propreté pour un montant de 70 K€ HT.

L'ensemble de ce dispositif habituel est complété depuis 2020 par les protocoles sanitaires et moyens liés à la COVID-19 avec comme principes :

- maintien de la distanciation physique,
- application des gestes barrières et le port du masque en tout lieu et toute circonstance,
- limitation du brassage des publics,
- nettoyage et désinfection renforcée des locaux et matériels,
- information, communication, formation des salariés, publics, sportifs, encadrants.



Ce plan est adapté selon l'évolution de la situation sanitaire en fonction d'une part des consignes sanitaires gouvernementales et d'autre part des contraintes d'exploitation propres à BREST ARENA.

## Environnement

La rubrique environnementale est développée dans la démarche RSE de Brest'aim précédemment décrite.

## Effectifs, qualifications

### Effectif

La Direction déléguée « Sport Evènement » de Brest'aim a développé une équipe spécialisée dans l'accueil et l'organisation d'évènements à destination des professionnels et du grand public. Au sein de cette Direction Déléguée, une équipe est dédiée à l'exploitation de Brest ARENA :

- ▶ 1 Directeur
- ▶ 1 Assistante de Direction
- ▶ 1 Responsable Accueil des publics et Billetterie
- ▶ 1 Assistante administrative
- ▶ 1 Responsable Technique
- ▶ 1 Assistant de Production Technique
- ▶ 2 Techniciens d'Exploitation

Postes mutualisés avec BREST EXPO :

- ▶ 1 Responsable sécurité (responsable technique de Brest Expo)
- ▶ 3 Techniciens électriciens événementiel

A cette équipe viennent s'ajouter les fonctions transversales dédiées à la Direction Déléguée Sports-Evénements :

- ▶ 1 Administratrice
- ▶ 1 Comptable
- ▶ 1 Chargée de Communication.

L'ensemble de ces personnes s'appuie également sur les services supports de Brest'aim (Direction générale, Direction déléguée, Pôle ressources humaines, Pôle juridique et achats, Pôle finances, Pôle systèmes d'informations et numérique).

### Qualifications

Cette équipe présente plusieurs types de qualifications / formations :

- ▶ **les formations obligatoires (CACES®, Habilitation électrique, etc.)** : un suivi strict des recyclages est assuré par le responsable H.S.E.,
- ▶ **la formation initiale générale à la sécurité**, elle comprend : le livret d'accueil spécifique à l'équipement, la présentation des lieux, des risques du poste, la signature d'une attestation de formation,
- ▶ **la formation initiale renforcée à la sécurité** : elle concerne les travaux dangereux et prévoit une formation spécifique qui comprend une présentation des risques au poste (ex : déploiement des tribunes télescopiques) ou encore l'utilisation des Equipements de Protection Individuelle.

Le niveau de formation des salariés détaillé ci-après témoigne de l'attention portée à la sécurité. La qualification SSIAP1 d'une majorité du personnel permanent est un élément important pour le respect de la législation en matière de sécurité des ERP, nous y sommes particulièrement attachés. Le responsable technique de BREST EXPO, qui intervient en tant qu'expert sécurité pour la direction déléguée Sports-Evénements, détient la qualification SSIAP 3.

Fonction	Secours	Sécurité			Formations spécifiques			
Responsable technique	SST	SSIAP1	CACES Chariot	CACES Nacelle	Montage de tribune	Accroche et levage		Habilitation électrique
Assistant de production technique	SST	SSIAP1	CACES Chariot	CACES Nacelle				Habilitation électrique
2 Techniciens d'exploitation	SST	SSIAP1	CACES Chariot	CACES Nacelle	Montage de tribune			Habilitation électrique
Electricien (1 et 2)	SST	SSIAP1	CACES Chariot	CACES Nacelle		Accroche et levage		Habilitation électrique
Electricien 3 (remplacement en cours)	SST	SSIAP1 prévu	CACES Chariot	CACES Nacelle		Accroche et levage		Habilitation électrique

Responsable sécurité	SST	SSIAP 3	CACES Chariot	CACES Nacelle	Montage de tribune	Accroche et levage	Sécurité du spectacle	Habilitation électrique
----------------------	-----	---------	---------------	---------------	--------------------	--------------------	-----------------------	-------------------------

### Formation

13 formations ont été suivies par 6 salariés, représentant 235.5 heures et 11 906 €.

### Personnel intérimaire

La Société ADECCO est référencée en tant que prestataire de service pour la gestion des intérimaires de Brest'aim. L'équipe intérimaire est planifiée de façon mutualisée par la Direction Déléguée Sports Evénements pour BREST EXPO et BREST ARENA, selon les surcroûts d'activités des manifestations :

- ▶ Préparation des manifestations :
  - Montage, démontage des installations : gradins, scènes, branchements électriques, pose des pendrillons, maintenance et entretien.
  - Installation du mobilier : tables, chaises, podiums...
- ▶ Billetterie, accueil : pour certaines manifestations, la vente de billetterie, l'accueil, le contrôle des accès, le placement en salle et la gestion des parkings.

Ce personnel suit régulièrement des formations qualifiantes en technique et sécurité, leur permettant d'évoluer en compétences : conduite de chariot élévateur, de nacelle, techniques d'accroche-levage, etc. Cet accompagnement fait partie intégrante de notre **rôle d'insertion de personnes en recherche d'emploi**. Les compétences et la polyvalence acquises lors des montages sont aisément transférables dans d'autres entreprises logistiques ou industrielles.

INTERIM	Nb personnels intérimaires	Nb jours ouvrés	Nb heures
BREST EXPO / BREST ARENA	68	682	5 382

### Sinistres

Pas de sinistre déclaré en 2021.

## COMPTE RENDU FINANCIER

### Tarifs – évolution

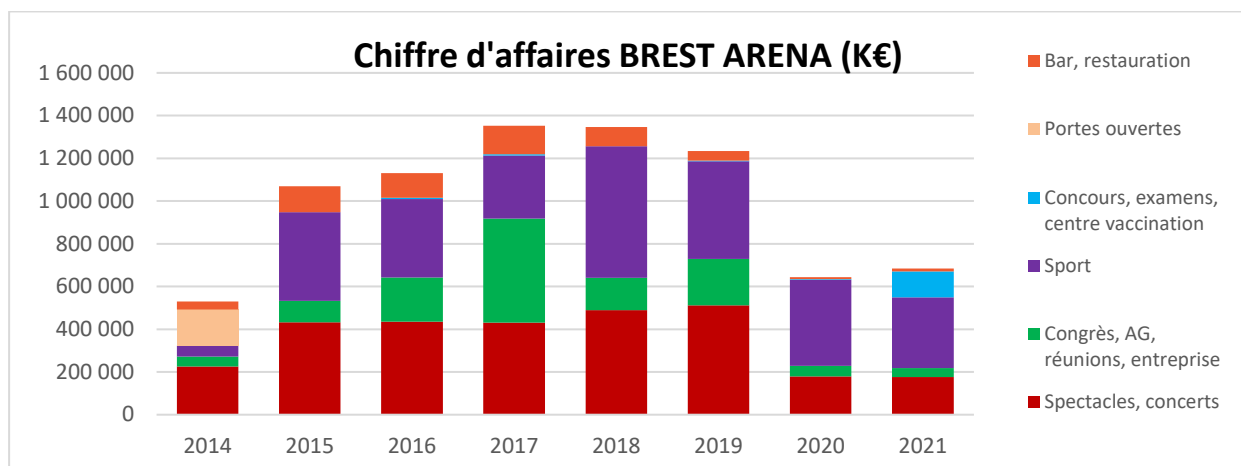
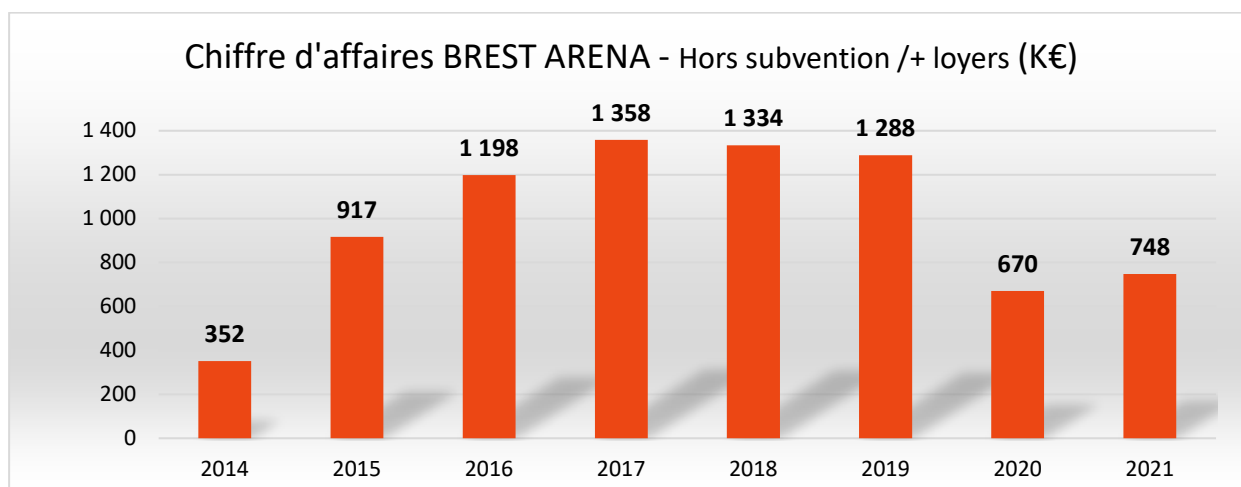
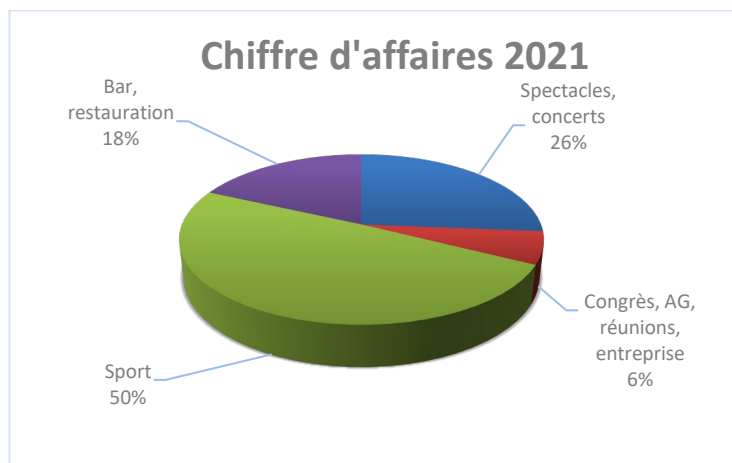
Prestation	Unité	Tarifs 2020	Tarifs 2021	Ecart %
Manutention	heure jour	28,60	29,00	1,4%
Manutention	heure nuit	34,90	35,40	1,4%
Régisseur	heure jour	40,40	41,00	1,5%
Régisseur	heure nuit	49,00	49,70	1,4%
Technicien	heure jour	34,90	35,40	1,4%
Technicien	heure nuit	44,20	44,90	1,6%
Forfait date (37 dates)		6 300	6 376	1,21%
Grande jauge - Minimum Garanti	Totale	12 415	12 600	1,5%
Moyenne jauge-Minimum Garanti	Partie	6 245	6 340	1,5%
Petite jauge - Minimum Garanti	Petite conf	4 570	4 640	1,5%
Salle principale : 1 <sup>er</sup> jour	Place/j	3,12	3,15	1,0%
Salle principale : préparation, démontage	Place/j	1,61	1,63	1,2%
Salle principale : - 10 % 2 <sup>ème</sup> jour ; - 20 % 3 <sup>ème</sup> jour				
Salle annexe : 1 <sup>er</sup> jour	jour	1 795,0	1 822,0	1,5%
Salle annexe : Préparation, démontage	jour	894,00	907,0	1,5%
Espace Traiteur	jour	1 053,0	1 068,0	1,4%
Salle de réception 1 (87 m <sup>2</sup> )	jour	178,00	180,0	1,1%
Salle de réception 2 (173 m <sup>2</sup> )	jour	214,00	217,0	1,4%
Salle de réception 3 (251 m <sup>2</sup> )	jour	391,00	397,0	1,5%
Salle de réception 1 (87 m <sup>2</sup> ) version conférence (chaises, estrade, sonorisation, 2 micros HF)	jour		480,0	
Espace remise en forme	jour	824,00	836,0	1,5%
Loges	jour	118,00	119,00	0,8%
Bureaux 1 - 2 - 3 (loges)	jour	140,00	142,00	1,4%
Loges communes	jour	218,00	221,00	1,4%
Totalité des bureaux (loges)	jour	335,00	340,00	1,5%
Vestiaire pro	jour	284,00	288,00	1,4%
Espace merchandising	jour	218,00	221,00	1,4%
Autres vestiaires	jour	218,00	221,00	1,4%
Chaise congrès	l'unité	4,40	4,45	1,1%
Chaise coque	l'unité	1,30	1,32	1,5%
Chaise hortense	l'unité	2,30	2,44	6,1%
Chauffeuses	l'unité	56,60	57,40	1,4%
Tabouret haut	l'unité	22,70	23,00	1,3%
Table rectangulaire (1m x 0.70m)	l'unité	5,50	5,60	1,8%
Table ronde (diam 1.50m)	l'unité	16,30	16,50	1,2%
Tables nappées pour podium	l'unité	10,60	10,70	0,9%
Mange debout	l'unité	56,30	57,10	1,4%
Table basse	l'unité	46,80	47,50	1,5%
Location de frigo-petit format 140L	l'unité	46,00	46,70	1,5%
Claustra	l'unité	35,80	36,30	1,4%
Comptoir d'hôtesse	l'unité	80,20	81,40	1,5%
Ecran 3x1,7	l'unité	139,00	141,00	1,4%
Ecran 4x3	l'unité	257,00	260,00	1,2%
Ecran 3x2	l'unité	139,00	141,00	1,4%

Vidéo-projecteur (4500 lumens)	l'unité	500,00	507,00	1,4%
Vidéo-projecteur (réunion)	l'unité	189,00	192,00	1,6%
Vidéo-projecteur (5000 lumens HD)	l'unité	746,00	757,00	1,5%
Vidéo-projecteur (12000 lumens HD)	l'unité	1 350,0	1 370,0	1,5%
Podium modulable	m <sup>2</sup>	6,50	6,60	1,5%
Podium jour(s) suivant(s)	m <sup>2</sup>	2,60	2,65	1,9%
Podium moquetté	m <sup>2</sup>	10,80	11,00	1,9%
Praticables	l'unité	30,50	31,00	1,6%
Rideau de fonds de scène	l'unité	176,00	179,00	1,7%
Pendrillon posé	l'unité : 5ml	95,40	96,80	1,5%
Pendrillon livré	l'unité : 5ml	47,70	48,40	1,5%
Poutre structure scénique	l'unité 2ml	222,00	225,00	1,4%
Moquette	m <sup>2</sup>	4,50	4,60	2,2%
Portant vestiaire + cintres	l'unité	27,20	27,60	1,5%
Barrières de sécurité	l'unité	5,80	5,90	1,7%
Crash barrières	l'unité	31,80	32,30	1,6%
Filières	l'unité	34,80	32,30	-7,2%
Nacelle et nacelliste	1/2 journée	234,50	238,00	1,5%
Nacelle élévatrice	1/2 journée	91,50	93,00	1,6%
Chariot élévateur (3 T)	1/2 journée	96,70	98,20	1,6%
Chariot élévateur (3 T) et cariste	1/2 journée	164,00	166,50	1,5%
Chauffage salle principale	L'heure	105,50	107,00	1,4%
Chauffage salle annexe	L'heure	62,00	63,00	1,6%
Sonorisation générale salle principale	jour	784,00	796,00	1,5%
Sonorisation salle annexe	jour	351,00	356,00	1,4%
Sonorisation portative	jour	158,00	161,00	1,9%
Micro portatif	l'unité	61,60	62,50	1,5%
Branchement Numéris	l'unité	640,00	650,00	1,6%



## Détail des recettes

C.A. (€)	Spectacles, concerts	Congrès, AG, réunions, entreprise	Sport	Concours, centre vaccination	Portes ouvertes	Bar, restauration	CA événements
2014	226 400	45 396	50 778		170 120	36 521	529 215
2015	432 237	101 252	414 466			121 400	1 069 355
2016	434 836	207 746	366 341	5 822		115 400	1 130 145
2017	431 626	486 752	295 006	5 646		134 300	1 353 330
2018	489 716	151 163	615 787			89 595	1 346 261
2019	511 708	217 940	457 126	1 892		45 336	1 234 002
2020	178 847	49 111	404 568	1 892		8 831	643 249
2021	176 244	41 480	331 085	122 029		13 616	684 454



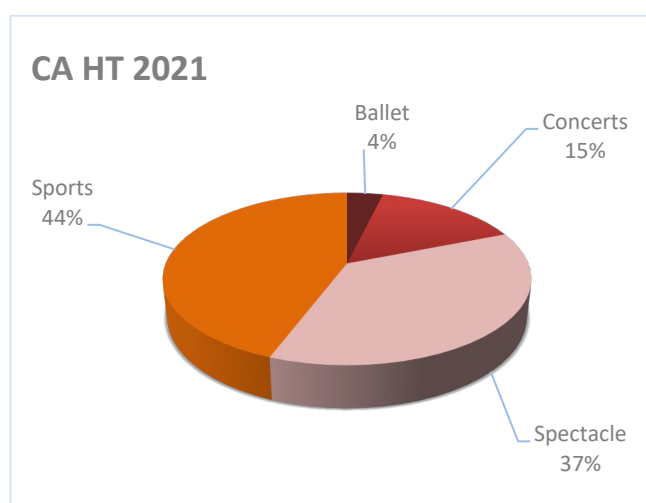
## Détail de l'activité « Gestion des bars »

Depuis août 2017, avec l'accord de Brest métropole, l'exploitation des bars a été confiée dans le cadre d'une convention de sous-location à la société OADR/Iroise Restauration, filiale de Brest'aim, avec un modèle économique différent du précédent (prestataire extérieur) : un loyer mensuel est réglé par OADR auquel s'ajoute une rémunération variable calculée sur le chiffre d'affaires annuel généré par les bars.

Le chiffre d'affaires généré par cette activité apparaît à partir de 2018 dans le compte d'exploitation de BREST ARENA en rubrique « autre location » au titre du loyer mensuel ; il était en produit « bar/restauration » jusqu'en 2017. Les produits et charges liés à cette activité sont à analyser globalement dans les comptes d'exploitation de BREST ARENA et d'OADR.

### Données chiffrées

	2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
Ballet	4 463	3%	3 145	2%	3 059	2%	2 139	1%	1 353	1%		0%	3 172	4%
Concerts	28 896	22%	25 493	18%	72 411	36%	50 091	23%	88 882	39%	18 843	26%	12 799	15%
Spectacle	36 260	28%	48 825	35%	39 190	19%	51 155	24%	52 084	23%	9 862	13%	31 037	37%
Sports	59 935	46%	63 824	45%	88 347	44%	110 078	52%	87 360	38%	45 164	61%	37 288	44%
C.A. BARS HT hors arbres Noël	129 554	255%	141 287	9%	203 007	44%	213 463	5%	229 679	8%	73 869	-68%	84 296	14%
Arbres Noël + Prestations Entreprise	34 191		42 627	25%	37 868	-	40 161	6%	69 685	19%	2 360		1 499	
C.A. TOTAL	163 745		183 914	12%	240 875	31%	253 624	5%	302 438	19%	76 229		85 795	



Le chiffre d'affaires généré par l'activité bar/ brasserie pour l'exercice 2021 s'élève à 84 K€ HT, ce résultat inférieur aux années précédentes est directement lié aux annulations et fermetures imposées par la COVID-19.

La salle BREST ARENA n'assurant plus d'activité de bar sur une partie de l'année en raison des conditions sanitaires et réglementaires, un avenant a été signé avec la société Iroise Restauration pour encadrer la réduction de la redevance 2021 au prorata temporis de la durée d'occupation, à savoir du 1er septembre au 31 décembre 2021, soit une redevance d'occupation de 11.042 € HT.

## PERSPECTIVES

---

### OBJECTIFS inscrits au plan stratégique de Brest'aim pour 2021 : Pérenniser la réussite de BREST ARENA

- ▶ Continuer à construire une programmation sports et spectacles diversifiée et attractive
- ▶ Accompagner clubs et fédérations sportives pour y organiser de grands évènements
- ▶ Conforter l'événementiel entreprises
- ▶ Stabiliser le nombre de manifestations par an
- ▶ Plus de 200 000 spectateurs par an (hors COVID)
- ▶ Poursuivre la mise en œuvre du plan pluriannuel de maintenance du bâtiment

## 5. ANNEXES

### INVENTAIRE DES IMMOBILISATIONS

Descriptif	Date de début	Date de fin	Mode d'amortiss.	Durée	Valeur brute (EUR)	Valeur Nette (EUR)	Retour Reprise Propre
RÚgie vidÚo Kondor	16/12/21	15/12/26	Linéaire	5,00	6046,75	5993,74	Retour
UHF Kenwood NX 3300E3	16/12/21	15/12/26	Linéaire	5,00	5082,50	5037,94	Retour
Fontaine EDAFIM demi lune rÚfrigÚrÚe	09/12/21	08/12/26	Linéaire	5,00	1774,00	1751,64	Retour
Perceuse visseuse Quadrive TDC Festool	17/11/21	16/11/26	Linéaire	5,00	527,84	514,82	Retour
PDA Billetterie M3Mobile	04/11/21	03/11/28	Linéaire	7,00	2544,75	2486,98	Retour
HP Zbook Firefly 15 G7	01/11/21	31/10/24	Linéaire	3,00	1714,00	1618,52	Propre
Système d'exploitation tour de terrain LED	01/10/21	30/09/24	Linéaire	3,00	7740,00	7089,70	Propre
Audiolite 4 Moteurs 320Kg	29/09/21	28/09/26	Linéaire	5,00	5541,40	5255,98	Retour
Transpal BT LWE200	21/09/21	20/09/26	Linéaire	5,00	5200,00	4909,37	Retour
Vestiaire consignes à clé	13/09/21	12/09/26	Linéaire	5,00	649,00	609,88	Retour
Moteur Liftket 500 Kgs	17/08/21	16/08/26	Linéaire	5,00	6990,40	6465,64	Retour
Structure Pont Alu carrée	17/08/21	16/08/26	Linéaire	5,00	5907,75	5464,26	Retour
UC Lenovo M70q i3 8Go DDR 256Go SSD	02/08/21	01/08/26	Linéaire	5,00	577,35	529,26	Propre
kit EasyDrap pendrillons	01/07/21	30/06/26	Linéaire	5,00	3612,05	3247,88	Retour
Smart videohub CleanSwitch 12x12	29/06/21	28/06/26	Linéaire	5,00	1133,33	1017,82	Retour
"PC Lenovo X280 12,5"" i3-8130U"	23/12/20	22/12/25	Linéaire	5,00	865,00	687,73	Propre
Tableaux Benjamin DEROCHE	01/12/20	01/12/20		0,00	4000,00	4000,00	Reprise
Bungalow 6x2,45 40 n°série 9330 Solfab	01/11/20	31/10/25	Linéaire	5,00	3281,00	2515,13	Retour
Appareil photo Panasonic G7	01/11/20	31/10/23	Linéaire	3,00	729,13	445,47	Propre
UC Lenovo M720s	21/10/20	20/10/23	Linéaire	3,00	1006,13	604,59	Propre
Tour de terrain LED	25/09/20	24/09/25	Linéaire	5,00	54780,00	40882,39	Retour
Création salle de réunion BBH	24/08/20	23/08/27	Linéaire	7,00	5667,84	4569,77	Reprise
Lenovo M720q i3-9100T	09/07/20	08/07/25	Linéaire	5,00	389,00	273,69	Propre
Zbook 17 G6 17,3 i7 9750H	20/05/20	19/05/25	Linéaire	5,00	2646,30	1789,33	Propre
Moteur LIFTKET 320kg + Flight case	10/03/20	09/03/25	Linéaire	5,00	5436,00	3464,15	Retour
450 m² dalles moquette + chariot	05/03/20	04/03/25	Linéaire	5,00	8210,00	5209,41	Retour
Affichage vidéo dynamique	20/02/20	19/02/27	Linéaire	7,00	7237,81	5311,51	Reprise
Ponts fixe salle annexe	05/02/20	04/02/25	Linéaire	5,00	6429,25	3980,85	Retour
Sonorisation Hall	08/01/20	07/01/27	Linéaire	7,00	11301,08	8103,16	Reprise
Plateforme de stockage 59m²	23/12/19	22/12/24	Linéaire	5,00	10300,21	6129,33	Retour
Chariot EasyDrape	01/12/19	30/11/24	Linéaire	5,00	901,02	525,31	Retour
HP probook 450G6 CQ	30/11/19	29/11/22	Linéaire	3,00	667,86	203,10	Propre
HP Probook 450G6 AN	30/11/19	29/11/22	Linéaire	3,00	667,86	203,10	Propre
Mini PC Hp ProDesk 400G5 caisses	30/11/19	29/11/22	Linéaire	3,00	2070,09	629,53	Propre
HP Zbook 15v G5 PR	30/11/19	29/11/22	Linéaire	3,00	1123,71	341,73	Propre
Mini PC Hp ProDesk 400G4 MC	30/11/19	29/11/22	Linéaire	3,00	508,91	154,76	Propre
Matériel de cuisine Inox	08/11/19	07/11/24	Linéaire	5,00	5122,14	2921,72	Retour
"Ecran Led 49"" Samsung UE49NU7105"	25/09/19	24/09/24	Linéaire	5,00	4150,89	2267,63	Retour
bureau série Glider DS	07/08/19	06/08/24	Linéaire	5,00	1729,10	898,18	Reprise
C4 Spacetourer Puretech 130 S&S Business	17/07/19	16/07/24	Linéaire	5,00	20734,90	10532,19	Propre
Borne wifi Cisco AIR-AP3802E-E-K9	20/06/19	19/06/26	Linéaire	7,00	15225,00	9713,01	Propre
Antennes de Pont	20/06/19	19/06/26	Linéaire	7,00	5539,00	3533,68	Propre
Switch Cisco WS-C2960X-24PS-L	20/06/19	19/06/26	Linéaire	7,00	2875,00	1834,16	Propre
Pack licences 25 points	20/06/19	19/06/26	Linéaire	7,00	2046,00	1305,27	Propre
Caméra IP DAHUA SD59230U-HNI	19/06/19	18/06/24	Linéaire	5,00	1863,00	917,72	Retour
Caméra IP STARLIGHT 2018 DAHUA 5231RP-ZE	19/06/19	18/06/24	Linéaire	5,00	609,00	300,00	Retour
Bodet mat scorage	26/03/19	25/03/24	Linéaire	5,00	10795,00	4814,87	Retour
Rhym audio affich dyn bill	06/03/19	05/03/24	Linéaire	5,00	4865,40	2116,78	Retour
Licence Autocad	31/01/19	30/01/22	Linéaire	3,00	1755,00	48,08	Propre
S.C.C. Portable Cube	31/01/19	30/01/22	Linéaire	3,00	1324,00	36,28	Propre
SEN Antene relais VHF	17/01/19	16/01/24	Linéaire	5,00	3932,00	1607,27	Retour
Multiform tapis de course	07/01/19	06/01/24	Linéaire	5,00	5434,60	2191,71	Retour

Descriptif	Date de début	Date de fin	Mode d'amortiss.	Durée	Valeur brute (EUR)	Valeur Nette (EUR)	Retour Reprise Propre
Afficheur enregistreur Sonomètre	13/12/18	12/12/23	Linéaire	5,00	1165,50	454,07	Reprise
Mezzanine Salle annexe	09/12/18	08/12/23	Linéaire	5,00	9308,00	3605,89	Reprise
Plafond tendu	19/11/18	18/11/25	Linéaire	7,00	15236,00	8449,87	Reprise
sWITCH cISCO	15/11/18	14/11/21	Linéaire	3,00	1746,00	0,00	Propre
Cisco Catalyst 2960X-24TS-L	15/11/18	14/11/21	Linéaire	3,00	582,00	0,00	Propre
Cisco Catalyst 2960X-24TS-L	15/11/18	14/11/21	Linéaire	3,00	582,00	0,00	Propre
Cisco Catalyst 2960X-24TS-L	15/11/18	14/11/21	Linéaire	3,00	582,00	0,00	Propre
Decostrat comptoir bar	08/10/18	07/10/23	Linéaire	5,00	1600,50	565,66	Reprise
Cube Led	01/07/18	30/06/23	Linéaire	5,00	114997,80	34404,82	Reprise
Caméra PTZ pour Cube Led	01/07/18	30/06/23	Linéaire	5,00	3765,00	1126,41	Reprise
120 Chaises coques + barres	25/06/18	24/06/23	Linéaire	5,00	3432,00	1015,50	Reprise
Modélisation salle site internet	01/06/18	31/05/21	Linéaire	3,00	9111,00	0,00	Propre
PC HP Elitebook 4505G4	31/05/18	30/05/21	Linéaire	3,00	840,00	0,00	Propre
lave-main autonome	26/03/18	25/03/23	Linéaire	5,00	555,00	136,55	Reprise
Ecran vario 300x170	26/02/18	25/02/23	Linéaire	5,00	721,40	166,42	Reprise
Nacelle Genie AWP-30S AC	13/02/18	12/02/23	Linéaire	5,00	7800,00	1743,78	Reprise
2 bungalow	31/01/18	30/01/23	Linéaire	5,00	4301,00	930,90	Reprise
2 modules bar	31/01/18	30/01/23	Linéaire	5,00	4169,00	902,33	Reprise
régie video ROLAND VR-50HD	03/01/18	02/01/23	Linéaire	5,00	4724,25	950,03	Reprise
Thoshiba A50C219	02/01/18	01/01/21	Linéaire	3,00	1575,00	0,00	Propre
Site internet Billetterie Datasport	22/12/17	21/12/20	Linéaire	3,00	3000,00	0,00	Propre
Presse manuelle A 300Kgs musculation	01/11/17	31/10/22	Linéaire	5,00	3803,20	633,52	Reprise
Modules Bar mobile	30/09/17	29/09/22	Linéaire	5,00	17310,00	2579,90	Reprise
Complément local billetterie	20/09/17	19/09/24	Linéaire	7,00	88100,00	34205,57	Retour
Moteur de levage 500 Kg	18/09/17	17/09/22	Linéaire	5,00	1450,00	206,58	Reprise
PC bar EliteDesk 800 (OA)	18/07/17	17/07/20	Linéaire	3,00	855,14	0,00	Propre
PC Tecra A50-C-219 (GV)	01/07/17	30/06/20	Linéaire	3,00	1575,00	0,00	Propre
Ampli NS2000 EDWLL	01/06/17	31/05/20	Linéaire	3,00	2135,00	0,00	Propre
Moteurs de levage Tour Rig 500Kgs	01/06/17	31/05/22	Linéaire	5,00	6811,20	563,56	Reprise
Stop chute 500 Kgs	01/06/17	31/05/22	Linéaire	5,00	5208,00	430,91	Reprise
Tableau répétiteur SSI petite salle	01/06/17	31/05/22	Linéaire	5,00	2791,43	230,95	Retour
Ensemble Pont collier pour Pendrillons	01/06/17	31/05/22	Linéaire	5,00	2383,82	197,25	Reprise
Répartiteur d'antenne Sennheiser ASA-3000	01/06/17	31/05/22	Linéaire	5,00	2064,00	170,77	Reprise
Videlio vidéoproj. D12WU-H	01/05/17	30/04/22	Linéaire	5,00	18876,38	1241,17	Reprise
Iliane PC ALF	01/04/17	31/03/20	Linéaire	3,00	977,00	0,00	Propre
Iliane 2 PC IG	01/04/17	31/03/20	Linéaire	3,00	700,00	0,00	Propre
Carrefour 3 TV50' + 1 TV55'	24/01/17	23/01/22	Linéaire	5,00	2124,17	26,79	Reprise
Agessi 10 bornes Wifi	12/01/17	11/01/20	Linéaire	3,00	6420,00	0,00	Propre
Solde travaux Aréna	01/01/17	30/09/34	Linéaire	17,81	16199,53	11652,58	Retour
Bannière led P10mm	07/10/16	06/10/21	Linéaire	5,00	32753,00	0,00	Reprise
PDA de contrôle des entrées	30/09/16	29/09/19	Linéaire	3,00	1322,54	0,00	Propre
Stores salle annexe + billetterie	21/09/16	20/09/23	Linéaire	7,00	9748,00	2395,99	Reprise
Leni 2 licences GPS	01/05/16	30/04/19	Linéaire	3,00	2424,00	0,00	Propre
Audiolite 4 moteurs levage + Flight	01/05/16	30/04/21	Linéaire	5,00	4319,09	0,00	Reprise
B Deroche 3 oeuvres	01/05/16	30/04/23	Linéaire	7,00	2400,00	455,56	Reprise
Raub Bloc boîte aux lettre + pose	21/03/16	20/03/23	Linéaire	7,00	1326,51	230,52	Reprise
Découpe 714SX2 Robert Juliat	06/01/16	05/01/21	Linéaire	5,00	6580,87	0,00	Reprise
Pupitre cristal	01/01/16	31/12/20	Linéaire	5,00	725,00	0,00	Reprise
Assurance dommage ouvrage	01/01/16	31/12/24	Linéaire	9,00	42935,49	14311,83	Reprise
Lot 04 menuiserie interieures	01/01/16	31/12/34	Linéaire	19,00	40113,33	27445,95	Retour
LOT 07 Peinture revetement de sol	01/01/16	31/12/34	Linéaire	19,00	25578,99	17501,43	Retour
Lot 11 appareils élévateurs	01/01/16	31/12/34	Linéaire	19,00	840,00	574,74	Retour
Lot 13 Equipements Audiovisuel	01/01/16	31/12/34	Linéaire	19,00	23133,92	15828,50	Retour
Lot 12 Equipement Scenographique	01/01/16	31/12/34	Linéaire	19,00	10624,73	7269,53	Retour
Lot 16 Plantations	01/01/16	31/12/34	Linéaire	19,00	2627,09	1797,47	Retour
Ordinateur portable HP ProBook 650	09/10/15	08/10/20	Linéaire	5,00	1080,00	0,00	Propre
Plonge couloir salle annexe	20/09/15	19/09/20	Linéaire	5,00	2422,10	0,00	Reprise

Descriptif	Date de début	Date de fin	Mode d'amortiss.	Durée	Valeur brute (EUR)	Valeur Nette (EUR)	Retour Reprise Propre
Voirie sur jardin filtrant	31/08/15	30/08/25	Linéaire	10,00	11800,00	4322,36	Reprise
Matériel de musculation	11/06/15	10/06/25	Linéaire	10,00	763,26	262,62	Reprise
Matériel de musculation	21/05/15	20/05/25	Linéaire	10,00	729,09	246,69	Reprise
Tire à la corde salle musculation	20/05/15	19/05/25	Linéaire	10,00	6590,00	2227,96	Reprise
Moteur pour structure scenique	18/05/15	17/05/25	Linéaire	10,00	20067,00	6773,30	Reprise
Ponts structure scenique	18/05/15	17/05/25	Linéaire	10,00	18551,20	6261,67	Reprise
Matériel de musculation	21/04/15	20/04/25	Linéaire	10,00	2519,48	831,76	Reprise
Matériel musculation Seated Leg	03/04/15	02/04/25	Linéaire	10,00	2072,70	674,05	Reprise
Rameur Concept II	03/04/15	02/04/25	Linéaire	10,00	1301,00	423,09	Reprise
6 Vélo droit autoalimente black edition	03/04/15	02/04/25	Linéaire	10,00	10525,20	3422,85	Reprise
2 vélos elliptiques autoalimentés Black édition	03/04/15	02/04/25	Linéaire	10,00	6407,80	2083,85	Reprise
Matériel musculation VIS A VIS	03/04/15	02/04/25	Linéaire	10,00	2132,20	693,40	Reprise
Matériel musculation Pull-Over assis avec REA	03/04/15	02/04/25	Linéaire	10,00	2097,90	682,25	Reprise
Matériel musculation DORSY	03/04/15	02/04/25	Linéaire	10,00	2058,00	669,27	Reprise
Matériel musculation Leg Extention	03/04/15	02/04/25	Linéaire	10,00	1943,90	632,17	Reprise
Banc musculation multipositions	03/04/15	02/04/25	Linéaire	10,00	947,80	308,23	Reprise
Banc à lombaires inclinable	03/04/15	02/04/25	Linéaire	10,00	660,10	214,67	Reprise
Planche abdominale anatomique	03/04/15	02/04/25	Linéaire	10,00	541,80	176,20	Reprise
Banc développé couché	03/04/15	02/04/25	Linéaire	10,00	503,30	163,68	Reprise
Commutateur cisco WS2960	31/03/15	30/03/18	Linéaire	3,00	2000,00	0,00	Propre
Transpalette électrique LWE200	04/03/15	03/03/20	Linéaire	5,00	5500,00	0,00	Reprise
Transpalette 2T3 LHM230 WBW	04/03/15	03/03/20	Linéaire	5,00	1000,00	0,00	Reprise
Système sonorisation salons partenaires	02/03/15	01/03/25	Linéaire	10,00	18138,00	5739,56	Reprise
Système vidéo salons partenaires	02/03/15	01/03/25	Linéaire	10,00	14668,76	4641,73	Reprise
2 Vidéoprojecteurs 5000 lumens	23/02/15	22/02/20	Linéaire	5,00	4726,00	0,00	Reprise
Focale standard EH 505	23/02/15	22/02/20	Linéaire	5,00	998,00	0,00	Reprise
Focale courte pour EH 505	23/02/15	22/02/20	Linéaire	5,00	868,00	0,00	Reprise
Ensemble praticables de scène	27/01/15	26/01/25	Linéaire	10,00	9939,36	3052,58	Reprise
Déibrilateur AED	16/01/15	15/01/25	Linéaire	10,00	1310,00	398,38	Reprise
Cuve gasoil 1000 l	09/01/15	08/01/20	Linéaire	5,00	955,88	0,00	Reprise
Bac de rétention gasoil	09/01/15	08/01/20	Linéaire	5,00	919,08	0,00	Reprise
PC Portable HP Zbook 15G2 GV	01/01/15	31/12/19	Linéaire	5,00	1985,00	0,00	Propre
Lot 7 peinture revêtements de sols	01/01/15	31/12/34	Linéaire	20,00	156015,79	101410,26	Retour
Lot 4 menuiseries intérieures bois mobilier fixe	01/01/15	31/12/34	Linéaire	20,00	44833,69	29141,93	Retour
Lot 5 cloisons doublage plafonds	01/01/15	31/12/34	Linéaire	20,00	26138,72	16990,14	Retour
Maîtrise d'oeuvre Aréna	01/01/15	31/12/34	Linéaire	20,00	17810,89	11577,11	Retour
Lot 6 sols minces carrelage	01/01/15	31/12/34	Linéaire	20,00	15199,77	9879,84	Retour
Lot 3 serrurerie métallerie	01/01/15	31/12/34	Linéaire	20,00	15057,52	9787,36	Retour
Lot 11 appareils élévateurs	01/01/15	31/12/34	Linéaire	20,00	2074,24	1348,27	Retour
Lot 15 équipements sportifs	01/01/15	31/12/29	Linéaire	15,00	190205,38	101442,86	Retour
Lot 14 tribunes télescopiques	01/01/15	31/12/34	Linéaire	20,00	42625,57	27706,61	Retour
Lot 12 équipements scénographiques	01/01/15	31/12/34	Linéaire	20,00	21565,68	14017,72	Retour
Lot 16 plantations	01/01/15	31/12/34	Linéaire	20,00	23962,70	15575,72	Retour
Affichage dynamique extérieur panneaux LED	22/12/14	21/12/24	Linéaire	10,00	52800,00	15695,34	Reprise
cpl de scène traditionnelle + scène tradi	18/12/14	17/12/24	Linéaire	10,00	18000,00	5330,96	Reprise
Rayonnages à palettes - plateforme de stockage	29/11/14	28/11/24	Linéaire	10,00	18320,79	5330,59	Reprise
Serrure et blindage TORDJMAN	24/11/14	23/11/24	Linéaire	10,00	1557,30	450,98	Reprise
Clavier sur porte blindée FICHET	24/11/14	23/11/24	Linéaire	10,00	618,90	179,23	Reprise
Chariots famille 393 Fenwick type H30D	14/11/14	13/11/19	Linéaire	5,00	980,00	0,00	Reprise
Chariots famille 393 Fenwick type : H30D	12/11/14	11/11/24	Linéaire	10,00	42278,00	12104,25	Reprise
4 HS Vitr a poser + 1 tablette +1 lave vaisselle	30/10/14	29/10/19	Linéaire	5,00	4364,75	0,00	Reprise
Équipements pour le bar arrières bar réfrigéré	27/10/14	26/10/22	Linéaire	8,00	15879,90	1626,04	Reprise
1 lave linge + 1 sèche linge pro + 8 réfrigérateurs	27/10/14	26/10/22	Linéaire	8,00	5731,87	586,95	Reprise
Plonge 2 bacs -égouttoir étagère basse - table inox	27/10/14	26/10/22	Linéaire	8,00	2801,72	286,85	Reprise
Paramétrage des commutateurs et du système WIFI	24/10/14	23/10/19	Linéaire	5,00	1208,00	0,00	Propre
Mise en service site internet	22/10/14	21/10/19	Linéaire	5,00	18369,00	0,00	Propre
2 Licences autodesk autocad lt 2015	22/10/14	21/10/17	Linéaire	3,00	2206,48	0,00	Propre

Descriptif	Date de début	Date de fin	Mode d'amortiss.	Durée	Valeur brute (EUR)	Valeur Nette (EUR)	Retour Reprise Propre
Mobilier de réception	22/10/14	21/10/19	Linéaire	5,00	68065,00	0,00	Reprise
Dalles de protection + 1 chariot de stockage	22/10/14	21/10/19	Linéaire	5,00	18980,00	0,00	Reprise
Confection de pendrillons	22/10/14	21/10/19	Linéaire	5,00	26245,00	0,00	Reprise
Interconnexion WIFI commutateurs	22/10/14	21/10/19	Linéaire	5,00	22475,00	0,00	Propre
2 Ordinateurs portable HP Probook 650	22/10/14	21/10/17	Linéaire	3,00	4301,00	0,00	Propre
Copieur A5C2021 Bizhub c284e	22/10/14	21/10/19	Linéaire	5,00	4140,00	0,00	Propre
1 Ordinateur portab Sony SVS1513DBOKAIYF	22/10/14	21/10/19	Linéaire	5,00	1398,00	0,00	Propre
1 Ordinateur Portable HP Probook 650 G1	22/10/14	21/10/19	Linéaire	5,00	1001,00	0,00	Propre
Ordinateur portable HP Probook 650 G1	22/10/14	21/10/17	Linéaire	3,00	1001,00	0,00	Propre
1 Station bureaut.hp elitedesk 800 TWR	22/10/14	21/10/17	Linéaire	3,00	973,00	0,00	Propre
Station bureautique HP Elitedesk 800 TWR	22/10/14	21/10/17	Linéaire	3,00	820,00	0,00	Propre
coffre fort fichet Hestia 200	22/10/14	21/10/29	Linéaire	15,00	3123,00	1625,10	Reprise
Lot 5 cloisons doublage plafonds	22/10/14	21/10/34	Linéaire	20,00	1912468,37	1224503,71	Retour
Lot 4 menuiseries interieures bois mobilier fixe	22/10/14	21/10/34	Linéaire	20,00	1522783,30	974998,48	Retour
Maîtrise d'oeuvre Aréna	22/10/14	21/10/34	Linéaire	20,00	798872,39	511497,20	Retour
Lot 3 serrurerie metallerie	22/10/14	21/10/34	Linéaire	20,00	791780,80	506956,64	Retour
Lot 7 peinture revetements de sols	22/10/14	21/10/34	Linéaire	20,00	555569,79	355716,87	Retour
Lot 6 sols minces carrelage	22/10/14	21/10/34	Linéaire	20,00	222051,41	142173,74	Retour
Lot 11 appareils elevateurs	22/10/14	21/10/34	Linéaire	20,00	53200,00	34062,58	Retour
Lot 14 tribunes telescopiques	22/10/14	21/10/34	Linéaire	20,00	738997,65	473160,98	Retour
Lot 12 equipements scenographiques	22/10/14	21/10/34	Linéaire	20,00	451946,59	289369,64	Retour
Lot 13 équipements audiovisuels	22/10/14	21/10/34	Linéaire	20,00	227853,66	145888,79	Retour
Lot 15 équipements sportifs	22/10/14	21/10/29	Linéaire	15,00	157091,11	81744,77	Retour
Affiche dynamique intérieur panneaux LED	22/10/14	21/10/24	Linéaire	10,00	90024,00	25256,05	Reprise
Panneau sur pied à LED SMD Full color	22/10/14	21/10/24	Linéaire	10,00	30950,00	8682,96	Reprise
Matériels et équipements aménagement espaces	22/10/14	21/10/24	Linéaire	10,00	26259,00	7366,91	Reprise
9 Moniteurs 65" Full HD Samsung	22/10/14	21/10/22	Linéaire	8,00	19665,00	1979,94	Reprise
6 Moniteurs 65" Full HD	22/10/14	21/10/22	Linéaire	8,00	17831,00	1795,28	Reprise
lot de 100 barrières vauban + 50 barrières de police	22/10/14	21/10/24	Linéaire	10,00	10142,00	2845,32	Reprise
Support SMS FHT Noir écran 50" et plus	22/10/14	21/10/22	Linéaire	8,00	5470,00	550,75	Reprise
Matériel audio et vidéo	22/10/14	21/10/22	Linéaire	8,00	4955,00	498,86	Reprise
Matériels de billetterie - 6 terminaux wifi	22/10/14	21/10/22	Linéaire	8,00	20362,00	2050,15	Propre
Mobilier de bureaux	22/10/14	21/10/22	Linéaire	8,00	9105,00	916,70	Reprise
Mobiliers de bureaux	22/10/14	21/10/22	Linéaire	8,00	8630,41	868,96	Reprise
Lot 16 plantations	22/10/14	21/10/34	Linéaire	20,00	93856,68	60094,02	Retour
Fourgon sprinter CDI	19/05/08	18/05/13	Linéaire	5,00	35700,00	0,00	Reprise





# Brest'aim, engagée et responsable

Bénéficiant d'un cadre exceptionnel pour la majorité de ses équipements, et soucieuse des impacts générés par ses activités, Brest'aim s'appuie sur un Système de Management de l'Environnement performant pour réduire ses impacts environnementaux et prévenir les pollutions.

**Un développement durable et responsable :  
une évidence et un challenge permanent.  
Alors, ensemble :**



## **OPTIMISONS**

l'utilisation des énergies et des ressources naturelles.



## **RESPECTONS**

toutes nos obligations et restons en veille active pour les anticiper.



## **AMÉLIORONS**

la gestion des déchets générés par nos activités.



## **PROGRESSONS**

notre démarche est structurée et rationnelle pour être en amélioration continue.



## **FAVORISONS**

les produits, services exemplaires et fournisseurs engagés.



## **FAISONS SAVOIR**

notre engagement et incitons chacun à s'engager.

# VOUS ACCUEILLIR À

**BREST  
ARENA**  
ENTREZ EN VIBRATIONS



## FACILITER VOTRE VENUE

- ✓ Dispositif d'accès clair : **signalétique** directionnelle en zone urbaine.
- ✓ Réseau de **transport en commun** : entrée proche de la station de tramway, fréquence renforcée à l'issue des spectacles.
- ✓ **Stationnement** :  
**500 places** de parking gratuites.  
**2 000 places** supplémentaires gratuites sur le parking de Carrefour Iroise (accord de partenariat).  
**50 places** réservées PMR/PSH.
- ✓ **Bornes électriques.**



## VOUS ACCUEILLIR EN SÉCURITÉ

- ✓ **Société de sureté** systématiquement présente.
- ✓ **Dispositif de fouille** à l'entrée de la manifestation.
- ✓ Poste de **premier secours.**
- ✓ **Formation SST** (Sauveteur Secouriste du Travail) de tout le personnel.
- ✓ **Vidéo surveillance** avec 52 caméras sur site.
- ✓ **Un contrôle d'accès** par PDA pour vous assurer de la validité des billets et de la jauge de la salle.
- ✓ **Prévention sur les dommages auditifs** : contrôle du niveau sonore et distribution de bouchons d'oreilles et casque.
- ✓ Distribution de **casques audio pour malentendants.**



## GARANTIR LE MEILLEUR ACCUEIL

- ✓ **Billetterie en ligne** pour éviter l'attente au guichet.
- ✓ **Accueil téléphonique** : renseignements sur les manifestations (horaires, tarifs...).
- ✓ **34 places** réservées aux **PMR/PSH en fauteuil** réparties dans la salle et un **accès d'entrée réservé.**
- ✓ Une équipe d'accueil à votre service pour faciliter l'**orientation et le placement** dans la salle.
- ✓ Toutes les informations pour préparer votre visite sur **www.brestarena.fr**
- ✓ **Wi-fi** gratuit pour rester connecté lors de votre visite.
- ✓ Espaces de **restauration et brasserie.**



## DIMINUER NOTRE IMPACT ÉCOLOGIQUE

- ✓ Préserver l'environnement dans le respect de **notre certification ISO 14001.**
- ✓ Améliorer la **gestion des déchets** générés par les manifestations.
- ✓ Mettre à votre disposition des poubelles de **tri sélectif.**
- ✓ Optimiser l'utilisation des **ressources naturelles et des énergies.**
- ✓ Prévenir les différents **risques et les pollutions.**

Nos engagements pour mieux vous accueillir lors de chacune de vos visites !



1. Bilan actif
2. Bilan passif
3. compte de résultat (en liste)
4. compte de résultat (suite)
5. Immobilisations
6. Amortissements
7. Provisions

## 2050 - Bilan Actif

Exprimé en €

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2021	31/12/2020
Capital souscrit non appelé				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	44 605	37 468	7 138	1 889
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions	6 259 524	2 257 993	4 001 531	4 317 405
Installations techniques, matériel, outillage	2 889 291	1 429 948	1 459 343	1 642 923
Autres immobilisations corporelles	512 284	318 861	193 423	234 103
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>9 705 705</b>	<b>4 044 270</b>	<b>5 661 435</b>	<b>6 196 321</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières, approvisionnements				1 176
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
<b>CREANCES</b>				
Créances clients et comptes rattachés	122 938		122 938	77 007
Autres créances	40 650		40 650	18 906
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres : )				
Disponibilités	4 966 522		4 966 522	6 124 181
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>				
Charges constatées d'avance	11 478		11 478	1 991
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>5 141 590</b>		<b>5 141 590</b>	<b>6 223 261</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>14 847 294</b>	<b>4 044 270</b>	<b>10 803 025</b>	<b>12 419 582</b>

## 2051 - Bilan Passif

Exprimé en €

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Capital social ou individuel ( dont versé : )		
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation ( dont écart d'équivalence : )		
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours )		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes )		
Report à nouveau		
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	86 029	16 905
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>86 029</b>	<b>16 905</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
<b>PROVISIONS</b>		
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	10 023 707	12 064 077
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs )		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	13 463	4 545
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	158 727	52 746
Dettes fiscales et sociales	109 280	60 219
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	8 025	
Autres dettes	361 318	208 489
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		
Produits constatés d'avance	42 474	12 600
<b>DETTES</b>	<b>10 716 995</b>	<b>12 402 676</b>
Ecart de conversion passif		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>10 803 025</b>	<b>12 419 582</b>

## 2052 - Compte de résultat

Exprimé en €

Rubriques	France	Exportation	31/12/2021	31/12/2020
Ventes de marchandises	480		480	81
Production vendue de biens				
Production vendue de services	707 327		707 327	673 645
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>707 807</b>		<b>707 807</b>	<b>673 726</b>
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			1 416 232	1 356 695
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			71 790	105 815
Autres produits				
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>2 195 830</b>	<b>2 136 236</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			436	
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				(40)
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			1 176	1 906
Autres achats et charges externes			693 656	706 475
Impôts, taxes et versements assimilés			79 160	48 517
Salaires et traitements			592 088	652 891
Charges sociales				
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			589 927	585 137
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				35 922
Dotations aux provisions				
Autres charges			57 860	15 321
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>2 014 303</b>	<b>2 046 129</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>181 527</b>	<b>90 108</b>
<b>OPERATIONS EN COMMUN</b>				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés				500
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				<b>500</b>
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			97 154	107 795
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>CHARGES FINANCIERES</b>			<b>97 154</b>	<b>107 795</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>(97 154)</b>	<b>(107 295)</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>			<b>84 373</b>	<b>(17 187)</b>

## 2053 - Compte de résultat (suite)

Exprimé en €

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	2 157	36 792
Produits exceptionnels sur opérations en capital	500	
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>2 657</b>	<b>36 792</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 000	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		2 700
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>1 000</b>	<b>2 700</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>1 657</b>	<b>34 092</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 198 487</b>	<b>2 173 529</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 112 457</b>	<b>2 156 623</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>86 029</b>	<b>16 905</b>



## 2054 - Immobilisations

Exprimé en €

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
<b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT</b>			
<b>AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			
Terrains			7 740
	<b>Dont composants</b>		
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui	6 259 524		
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.	2 846 826		42 465
Installations générales, agenc., aménag.	187 661		2 545
Matériel de transport	56 435		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	142 906		2 291
Emballages récupérables et divers	120 446		
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>9 613 798</b>		<b>47 301</b>
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières			
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>			
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>9 650 664</b>	<b>55 041</b>

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
<b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT</b>				
<b>AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES</b>				
Terrains			44 605	
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui			6 259 524	
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.			2 889 291	
Installations générales, agencements divers			190 205	
Matériel de transport			56 435	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			145 198	
Emballages récupérables et divers			120 446	
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			<b>9 661 099</b>	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>9 705 705</b>	

## 2055 - Amortissements

Exprimé en €

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT</b>				
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui	1 942 119	315 875		2 257 993
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	1 203 903	226 045		1 429 948
Installations générales, agenc. et aménag. divers	93 443	21 601		115 044
Matériel de transport	41 756	4 147		45 903
Matériel de bureau et informatique, mobilier	101 196	13 739		114 935
Emballages récupérables, divers	36 950	6 029		42 979
	<b>3 419 367</b>	<b>587 435</b>		<b>4 006 802</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 454 343</b>	<b>589 927</b>		<b>4 044 270</b>

### VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
<b>FRAIS ETBL AUT. INC.</b>							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
<b>CORPOREL.</b>							
Acquis. titre							
<b>TOTAL</b>							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

## 2056 - Provisions et dépréciations

Exprimé en €

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
<b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>				
Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges				
<b>PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>				
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients	35 922		35 922	
Autres dépréciations				
<b>DEPRECIATIONS</b>	<b>35 922</b>		<b>35 922</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>35 922</b>		<b>35 922</b>	
Dotations et reprises d'exploitation			35 922	
Dotations et reprises financières				
Dotations et reprises exceptionnelles				
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				